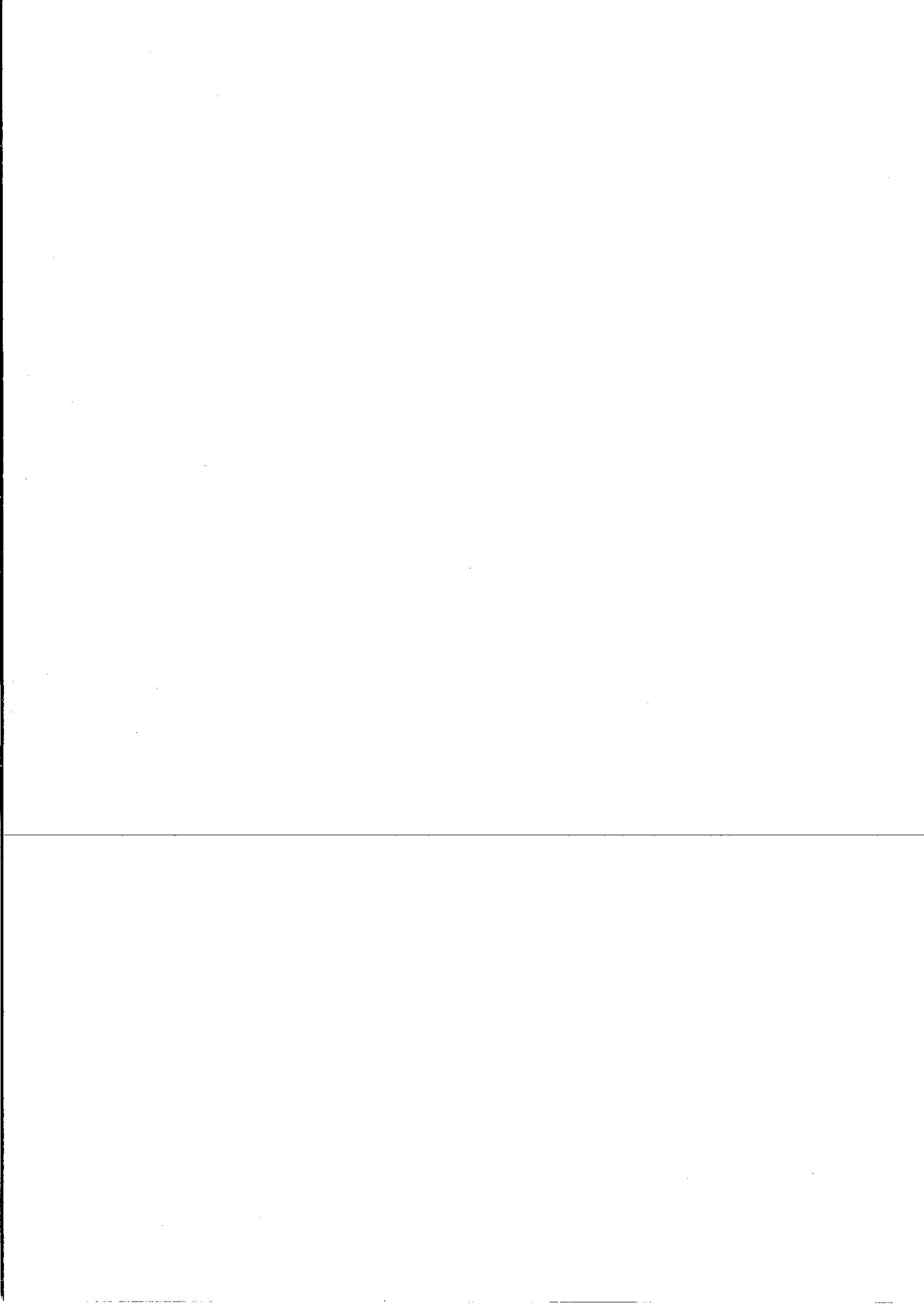




الجمهورية اليمنية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
كلية الآداب والعلوم الإنسانية  
قسم الإعلام (علاقات عامة)  
المستوى الثالث – الفصل الأول

## الكتابة للعلاقات العامة

مدرس المادة  
الدكتور / إيمان الشميري



# المكتبة للعلاقات العامة

دكتور / كريمان فريد

أستاذ مساعد بقسم العلاقات العامة

كلية الإعلام - جامعة القاهرة

الناشر

دار النهضة العربية - القاهرة

٣٣ ش عبد الخالق ثروت

المطبعة الثالثة

١٤٠٢ م

# الكتابة المعاصرة في العلاقات العامة

دكتور / كريمان فريد

أستاذ مساعد بقسم العلاقات العامة  
كلية الإعلام جامعة القاهرة

التاجر

دار النهضة العربية — القاهرة  
٢٢ ش عبد الحفيظ ثروت

المجموعة الثالثة

٢٠١٤م

## **الفصل الأول**

### **الكتابية للعلاقات العامة**

**أهميةها وتطورها المتضمنة**

وقد حرصت على تحديث الطبعة الجديدة من هذا الكتاب، وتحتملها بعض الجوانب النظرية التي تزيد من قدرة الارسالين على إحكام عملية الكتابة للعلاقات العامة، كما تم تدعيمها بالعديد من الأمثلة والمتازج العملية التي أرجو أن يكون من شأنها تغيير عملية الفهم والاستيعاب أو الاستفادة من توافقه فيها، وتلافي ما تثير إليه بعض الأمثلة من نقاط الخلاف.

يتلخص هذا الفصل الموضوعات التالية :

- أهمية الكتابية للعلاقات العامة.

- خطوات الكتابية للعلاقات العامة:

أولاً: عملية التخطيط للكتابية:

(أ) تحديد الموضوع. (ب) البحث عن المعلومات.

(ج) دراسة الجمهور. (د) تحديد هدف الرسالة.

(هـ) اختيار الوسيلة المناسبة.

ثانياً: عملية الكتابية المطبقة للرسالة:

(أ) تحديد إستراتيجية الكتابية.

(ب) تحديد شفف الرسالة، تنظيم الرسالة.

ثالثاً : عملية تقويم الرسالة المكتوبة.

(أ) أساليب تقديم الرسالة قبل النشر أو الإذاعة.

(ب) أساليب تقويم الرسالة بعد النشر أو الإذاعة.

**كريمان محمد فريد**

أستاذ مساعد بقسم العلاقات العامة

جامعة القاهرة - كلية الإعلام

بيانر ٢٠١٠

والله أرجو أن يقيمه متى علمًا ينتفع به الارسالون .

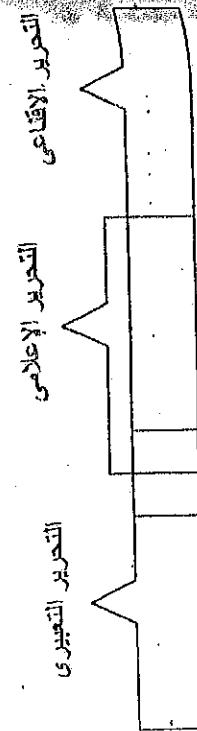
### **أهمية الكتبة للعلاقات العامة:**

تُعرف الكتبة للعلاقات العامة بأنها عملية تحرير إعلامي يقصد به إعداد "الرسالة" الإعلامية التي تنقل إلى الجمهور عن طريق أحد وسائل الإعلام أو من خلال الاتصال الشخصي المباشر بهدف تزويد الجمهور بالحقائق وتبسيط عملية الإقلاع.<sup>(١)</sup>

ويشير "د. عبد العزيز شرف" أن الكلمة المكونة أو المقطورة وهي "الرسالة المنشورة بين الأقطاب التحريرية المختلفة" وهي :

- ١- التحرير الإقلاعى
  - ٢- التحرير التعبيري
  - ٣- التحرير الإعلامى
- Persuasive Editing  
Evocative Editing  
Informative Editing
- ويؤكد على أن الفصل بين الأهداف المعرفية الشيء بترجمتها "التحرير الإعلامي" وبين الأهداف الإقلاعية، وأهداف التحرير التعبيرية (الجمالية) هو فصل شكلي فالتحرير الإعلامي من حيث وظيفته المعرفية لا يمكن أن يحقق أهدافه ما لم تصحبه بعض الجوانب الإقلاعية، كما أن التحرير التعبيري يتضمن بعض جوانب المعرفة والإقلاع، كما وأن التحرير الإقلاعى يستخدم أساليب التحرير الأدبى والإعلامى التأثير على الجمهور من خلال الجوانب العاطفية أو الانفعالية أحياناً.

والواقع أن هناك تداخل بين الأقطاب التحريرية الثلاث على النحو التوضيح بالشكل<sup>(٢)</sup>:



## خطوات الكتابة للعلاقات العامة<sup>(١)</sup>

برى "Bivins" أى التدخل السليم لكتابه الرسائل الإتصالية المتنوّعة<sup>(٢)</sup> هو تحديد الهدف الذي يسعى محرر العلاقات العامة لتحقيقه من رسالته، من بين الأهداف الأساسية لكل أشكال الكتابة للعلاقات العامة وهما:

- ١- الإعـلان Information
- ٢- الإعـانـة persuasion

ولكن تضمن كمحضر الكتابية يشكل سليم عليك أن تقوم بذلك خطوات إسلامية، وإن تخضنى في تنفيذ تلك الخطوات الشارطة بما تتضمنه من وظائف متعددة للتحقق للنجاح والفعالية لاتصالك التكتويبي، وهذه الخطوات هي<sup>(٣)</sup>:

### أولاً: خطابة التخطيط للكتابة:

- يتطلب التخطيط الكتابية يشكل سليم لإتباع عادة خطوات هرثة في بعض الأوقات، لذا يحتاج دروسوا العلاقات العامة لتعلم مهارات الكتابة في الكلمة المكتوبية، ولما كان كل ممارسى العلاقات العامة يكتسبون في بعض الأوقات، وقد يقتضي قدرة الموضوع أو القضية التي سيتم تحديد وبلورة الموضوع أو القضية التي تدار لها.
- البحث والتقييم عن المعلومات المتعلقة بال موضوع من المصادر المتعددة.
- دراسة وتحديد الجمهور المستهدف (خصائصه، اتجاهاته، توقعاته).
- تحديد هدف الرسالة الإتصالية، وصياغته بشكل دقيق يتضمن معايير ومتطلبات الخاصة بالإتصالات التنظيمية داخل المؤسسة<sup>(٤)</sup>.
- وقد أكد خبراء العلاقات العامة، وكبار ممارسيها على ضرورة تسمية مهارات دراسي العلاقات العامة في الكتابة، وحصلهم على التدريب عليهم لتحسين مستوى قدراتهم فيه، والكتابية الخبرة في هذا المجال مما يحسن من درجة قبولهم في سوق العمل حيث أظهرت دراسة مستجدة على كبار شركات العلاقات العامة المتخصصة شملت (١٤٢) مفردة أن مهارات الكتابة ضرورية جداً لدى معظم خريجي العلاقات العامة الجدد<sup>(٥)</sup>.
- إختيار الوسيلة الإعلامية المناسبة.
- والكتابية للعلاقات العامة مهمة أساسية لل المسلمين بهم، فمن خلالها يستطيعون نقل المعلومات والأفكار في شكل رسائل منطقية تعرف من المؤسسة التي يعملون لها. فكل أشكال الكتابة للعلاقات العامة تهدف إلى تأسيس علاقات إيجابية بين أئمة مذمومة وجمهورها العريقة من خلال عملها على بناء صورة ذاتية إيجابية يستخدم أسلوب إلداع وفنيّة متقدمة.
- تحديد أسلوب عرض الرسالة.
- كتابة الرسالة.

والعلاقة بين التحرير والكتابية هي علاقة الكل بجزء مثل علاقـة الفكرـ الكلـات فالاتـrier عـلـبة تـعملـ الفـكرـ وـالتـعـيـنـ يـعـلـمـ الكلـاتـ والـروـزـ الآـخـرـى لـصـيـاغـةـ الأـفـكارـ سـوـاهـ المـطـبـوعـةـ أوـ المـسـمـوـعـةـ ليـقـاـهـ الجـمـهـورـ<sup>(٦)</sup>

### **أهمية الكتابة للعلاقات العامة:**

تعرف الكتابة للعلاقات العامة بأنها عملية تحرير إعلامي يقصد به إعداد "الرسالة" الإعلامية التي تتوجه إلى الجمهور عن طريق أحد وسائل الإعلام، أو من خلال التوصل الشخصي المباشر بهدف تزويد الجمهور بالحقائق وتبصير عملية الاتصال.<sup>(١)</sup>

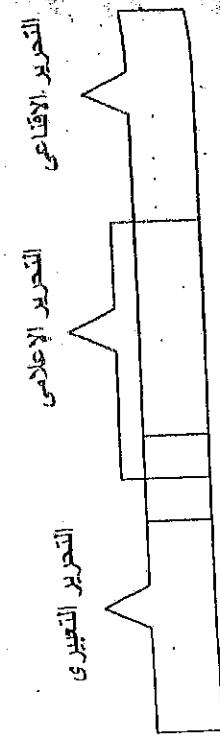
ويشير في عبد العزيز شرف "أن الكلمة المكتوبة أو المنظورة تتمثل في القاسم المشترك بين الأصوات التحريرية المختلفة وهي :

- ١- التحرير التباعي
  - ٢- التحرير التعبيري
  - ٣- التحرير الإعلامي
- Persuasive Editing  
Evocative Editing  
Informative Editing

ويؤكد على أن الفصل بين الأهداف المعرفية التي يؤديها "التحرير الإعلامي" وبين الأهداف الإجتماعية، وأهداف التحرير التعبيرية (الجمالية) هو فصل شكلي فالتحرير التعبيري من حيث وظيفته المعرفية لا يمكن أن يتحقق أهدافه ما لم تصحبه بعض الجوانب الإجتماعية، كما أن التحرير التعبيري يتضمن بعض جوانب المعرفة والاتصال، كما وأن التحرير الإجتماعي يستخدم أساليب التحرير الأدبي والإعلامي التأثير على الجمهور من خلال الجوانب العاطفية أو الانفعالية أحياناً.

والواقع أن هنالك تداخل بين الأصوات التحريرية الثلاث على النحو

التوصي بالشكل (٢):



**ثالثاً: بعملية تقويم الم رسالة:**

- التعلو على الإدارات المختلفة للحصول على المعلومات الخاصة  
بالموضوع المطروح.

- المقابلات مع الأفراد والمتخصصين ذوي العلاقة بالموضوع.  
- دراسة الجمهور المستهدف:

يجب دراسة الجمهور المستهدف على عدة مستويات هر:

□ تحديد خصائص القراء: لابد من التعرف على خصائص الجمهور الذي

تكتب له، ويتحقق ذلك من خلال عدة طرق لبعض المعلومات مثل  
البيانات الديموغرافية الخاصة بالجروث التسويقية الموجودة في المنظمة  
بالفعل، المؤلفات العلمية المتوفرة في المكتبة، الأدلة الإحصائية،  
دوريات الجمعيات المختلفة، مكاتب البحوث الخاصة.

□ تحديد اتجاهات القراء: يجب على محرر العلاقات العامة أن يطرح على  
نفسه تساؤل هام

عند الكتابة في موضوع ما وهو: بما موقف الجمهور المستهدف من

الموضوع؟

□ وتحقيق المفهوم على ثلاثة مستويات رئيسية هي:

ـ ما ينطلق القراء والضعيف للخاصية بمنظمه المتعاقبة بهذا الموضوع؟  
ـ ما توخيات الجمهور المتأثر بالموضوع؟  
ـ ما توقيت المحدد للكتاب؟

(ب) البحث عن المعلومات الخاصة بالموضوع: تتوفر لممارس العادات  
العامة عدة مصادر للحصول على معلومات دقيقة عن الموضوع  
الذى يتراول به بالكتابة مثل:

ـ المكتبة أو ميديا توفر المعلومات التي تلزم بها منظمتك سواء كانت بورشـ

ـ هولاء الذين يعرضون الرأى المطردـ

ـ هولاء المحليون الذين لم يختروا بعد موقفـ  
ـ ومعلم الرسائل المكتوبة يعرض الواقع تستهدف لم يجب أن تستهدفـ

ـ سئالة المجموعة الأخيرة من الجماهير، التي لا تبني موقفاً محدداً، وهذه  
ـ الجماهير هي الهدف الأساسي لكل المحاولات الفاعلية، وهذا لا ينفي أنـ  
ـ بعض الرسائل الاتصالية تهدف إلى التأثير في الجمليات العارضين، أو حتىـ  
ـ المؤدين على اتخاذ سلوك محمدـ

- تقديم الرسالة قبل التشر والتوزيع.  
- عدة مراحل فهر:

ومنضرض تلك المراحل تفصيلا على التاليةـ

أولاً: عملية التخطيط للقابلة للعلاقة العامة<sup>(١)</sup>:

(١) تحديد القضية أو الموضوع المطروح: هي الخطوة الأولى لأى إتصال مكتوب، ولكن يستطيع المحرر تحقق ذلك لابد من ظرر عدة تساؤلات

والحصول على إجابات عليها وهي:

ـ ما هو الموضوع؟

ـ ما هي المناسبة؟

ـ ما توخيات الجمهور المتأثر بالموضوع؟

ـ ما توقيت المحدد للكتاب؟

### ثالثاً: عملية تقويم الرسالة:

- التعاون مع الإدارات المختلفة الحصول على المعلومات الخاصة بالموضوع المطروح.
- المقابلات مع الأفراد والمتخصصين ثوري العلامة بالموضوع.

### (ج) دراسة الجمهور المستهدف:

يجب لدراسة الجمهور المستهدف على عدة مستويات هي:  
□ تحديد خصائص القراء: لأجل من التعرف على خصائص الجمهور الذي يكتب له، ويتتحقق ذلك من خلال عدة طرق لجمع المعلومات مثل البيانات الديموغرافية الشخصية بالبحث التسويقي الموجودة في المنظمة بالفعل، المؤشرات العلمية المتوفرة في المكتبة، الأدلة الإحصائية، دوريات الجمعيات المختلفة، مكاتب البحث الخاصة.

□ تحديد اهتمام القراء: يجب على محرر العلاقات العامة أن يطرح على نفسه تساؤل هام

عند الكتابة في موضوع ما وهو: ما موقف الجمهور المستهدف من الموضوع المطروح؟

(ب) البحث عن المعلومات الخاصة بالموضوع: توفر لممارسي العلاقات العامة عدة مصادر الحصول على معلومات دقيقة عن الموضوع التي يتناولها بالكتابية مثل:

- هؤلاء الذين يتفقون مع الرأي المطروح مسبقاً.
- هؤلاء الذين يحملون الرأي المطروح.
- هؤلاء المحابيون الذين لم يتخدوا بعد موقفاً محدداً.

ومعظم رسائل المكتوبة بغرض الإذاع شديدة، يجب أن تستهدف إضافة المجموعة الأخيرة من المعاشر، التي لا تبني موقفاً محدداً، وهذه بعض المعاشر التي تهدف إلى التأثير في اتجاهات المعارضين، أو حتى أن

يجب أن يضع المعاشر وتقويم الرسالة الموجهة إلى الجمهور قيس عدة مرحلتين:

- تقديم الرسالة قبل النشر والتوزيع.
- تقويم الرسالة أثناء وبعد النشر والتوزيع.

وستعرض لذلك الصراحت الثلاث تفصيلاً على النحو التالي:

### (أ) عملية التخطيط للمكتبة للعلاقات العامة:

(١) تحديد القضية أو الموضوع المطروح: هي الخطوة الأولى لأجل إنشاء مكتوب، ولكي يستطيع المحرر تحقيق ذلك لا بد من طرح عدة سؤالات والحصول على إجابات عليها وهي:

- \* ما هو الموضوع؟
- \* ما هي المنشآت؟
- \* ما نوعيات الجماهير المتأثرة بالموضوع؟
- \* ما هي التقييم المحدد للأهداف؟

### (ب) تحديد المنشآت الخاصة بمنظمنا المتعلقة بهذا الموضوع:

العامية عدة مصادر الحصول على معلومات دقيقة عن الموضوع التي يتناولها بالكتابية مثل:  
- الباحث الأكاديمية: هي الباحث التي تقوم بها منظمتنا سواء كانت بحوث مكتبة أو مديرية لتوفير المعلومات التي تحتاجها المنظمة نفسها لهدف محدد.

- البحوث الثانوية: هي البحوث التي تقوم بها جهات خارجية متعددة، وتتوفر معلومات يمكن لمنظمتنا الاستعانة بها في تأكيد حقائق متخصصة معينة، أو لزيادة مصدرية معلوماتها.





- هل يجب استخدام وسيلة واحدة أو مجموعة من الوسائل المكملة لبعضها البعض؟

#### ثانياً: معايير الكتابة الفعلية:

##### (١) تحديد استراتيجية الرسالة

Setting Message Strategy

تحدد استراتيجية الرسالة توجيه رسالة على عدة عوامل تختلف من حالة

لآخر ويعتمد على الأهداف المرجو تحقيقها من الرسالة - سوءاً يشكل مبشر أو غير مباشر -، وحصلص الجمهور المستهدف، وموافقه وإنجازاته المسبقة، ولاحتياجاته من المعلومات.

وقد ذكرت الكاتبة Sandra Moriarty خمس إستراتيجيات أساسية يمكن استخدامها:

في الكتابة، وهي تحمل الترجمة العامة لأي رسالة إتصالية وهي:

\* الاستراتيجية الإعلامية: Information Strategy تهدف إلى وصف الحقائق بشكل مباشر، وذكر معلومات جديدة عن الموضوع، وتعتمد على اهتمام الجمهور بحدثة المعلومات.

\* إستراتيجية الحق والمبراهين: Argument Strategy تستخدم في رسائل الأفاصحة التي تخاطب عقل جمهور مهم أساساً بالموضوع، ولكن له موقف مثبتة نحوه وهي تعتمد على استخدام مسوّرات عاليّة متعددة للبرهان والإثبات إلى كلا النوعين من الجمهور المتarged بال موضوع أو المحدث.

\* إستراتيجية الصورة النهائية: Image Strategy تستخدم لإيامه والمحافظة على هوية بارزة وقوية لشيء ما (أشخاص، فكرة، منتج، منظمة) وتعتمد على ترابط وتناسق المعالى ودلائل الأفكار من أجل تغييرها عن المنشدين.

\* إستراتيجية العاطفية: Emotional Strategy تستهدف الإياع من خلال التأثير العاطفي على الجمهور المستهدف، وتعتمد على استخدام الكلمات والصور العاطفية في بناء الحدث والتركيز على القاطع العاطفي والمثير لـ المروية بيه، أوربط معانى محددة ببعض الانصارات مثل الوطنية، وحتى الدعابات يمكن استخدامها في هذا السياق لأنها تتحقق انطبع عاطفى جيد نحو الموضوع.

يستخدم ممارسو العلاقات العامة فرقه لإرشادية تتضمن نقاطاً محددة ودققة للأهداف المكتابية ثم يشرعون في تحويل تلك المختصرة إلى بيان تفصيلي بالموضوع Issue Statement بمد الإجابة على ما يتضمنه ورقة الإعداد من تساؤلات تتعلق كل مراحل الخطيط وإعداد لكتابية النص المطلوب كما هو موضوع بالصفحة التالية:

Subject of The Piece	Researching The Topic	Setting Objective	Intended Audience	The Media	Format
* حدد موضوع النص المكتوب	* إبحث عن المعلومات المتعلقة بال موضوع	* حدد هدف الرسالة	* حدد الجمهور المستهدف	* قرر نوعية الوسيلة الإعلانية المستخدمة	* حدد قالب الفى للرسالة
* إستراتيجية العاطفية:					
كلمات والصور العاطفية على الجمهور المستهدف، وتعتمد على استخدام					
والتأثير لـ المروية بيه، أوربط معانى محددة ببعض الانصارات مثل					
الوطنية، وحتى الدعابات يمكن استخدامها في هذا السياق لأنها تتحقق انطبع عاطفى جيد نحو الموضوع.					

## نهاية : مهماتي الكتابية الفعلية

### Setting Message Strategy

يتوقف تحديد إستراتيجية الرسالة على عدة عوامل تختلف من حالة إلى أخرى، ويعتمد على الأهداف المرجو تحقيقها من الرسالة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، وخصائص الجمهور المستهدف، ومواقفه واتجاهاته الصيفية، والاحتياجاته من المعلومات.

وقد تكونت الكتابة Sandra Moriarty خمس إستراتيجيات أساسية يمكن استخدامها

في الكتابة، وهي تمثل التوجه العامة لأي رسالة اتصالية وهي: الاستراتيجية الإعلامية: Information Strategy، وهي تهدف إلى وصف المحتوى بشكل مباشر، وذكر معلومات جديدة عن الموضوع، وتعد على الأهمية الجم拗or بعدالة المعلومة.

استراتيجية الحجج والبراهين: Argument Strategy، تستخدم في الرسائل الافتتاحية التي تتطلب عقل جمهور مهم أساساً بالموضوع، ولكن له مواقف متشابهة نحوه وهي تعتمد على استخدام مؤشرات حقيقة متعددة للبرهان والداعم للوصول إلى كلا النوعين من الجمهور المقتنع بالموضوع أو المساواة.

استراتيجية الصورة الذهنية: Image Strategy، تستخدم لإقامة سلسلة من التصورات والنظرة الإيجابية والسلبية على هوية بارزة وقوية للشىء ما (شخص، فكر، مبتاع، منظمة) وتعتمد على ترابط وتداعي المعنى ودلائل الأفاظ من أجل تغييرها عن المنشدين.

استراتيجية العاطفية: Emotional Strategy، تستهدف الإقناع من خلال التأثير العاطفي على الجمهور المستهدف، وتحتاج إلى استخدام الكلمات والصور العاطفية في بناء الحدث والتوكيد على الناطق العاطفية والمثيرات المرتبطة بها، أو ربط معانٍ محددة ببعض الانفعالات مثل الوطنية، وحتى الدعاء، يمكن استخدامها في هذا السياق لأنها تحقق النفع عالمي جيد نحو الموضوع.

- هل يجب استخدام وسيلة واحدة أو مجموعة من الوسائل المكملة لبعضها البعض؟

من الضروري أن يدرك مدرسوا العلاقات العامة أن خصائص كل وسيلة على حده هي التي تُملى نوع الرسالة وطريقة تصديقها، وكذلك الاهتمام بعاصير الكتابيف، والوقت المدحوك للكتابه، والتصميم والنسخ والطباعة والتوزيع.

### إعداد ورقة عمل إرشادية مختصرة للكتابة للعلاقات العامة:

يستخدم مدرسوا العلاقات العامة ورقة إرشادية تتضمن نقاط محددة ومختصرة وبفقرة لإعداد الكتابة ثم يشرحون في تحويل تلك النقاط المختصرة إلى بيان تفصيلي بال موضوع Issue Statement بعد الإجابة على ما تضمنه ورقة الإعداد من شوالات تغطي كل مراحل الخطاب.

### والإعداد لكتابه النص المطلوب كما هو موضوع بالصفحة التالية:

Subject of The Piece	هذه موضوع النص المكتوب
Researching The Topic	البحث عن المعلومات المتعلقة بالموضوع
Setting Objective	حدد هدف الرسالة
Intended Audience	حدد الجمهور المستهدف
The Media	قرر نوعية الوسيلة الإعلامية المستخدمة
Format	حدد قالب الفي الرسالة
Message	حدد طول الرسالة (يعتمد على طبيعة الوسيلة المستخدمة)
Subject Angel	احترز أربعة عرض الموضوع
Key Ideas	أكتب الأفكار الرئيسية
Dead Line	إعمل في إطار الزمني للكتابه (موعد النهائي للإنجاز)

\* إنتراتيجية التسليمة والإمداد Entertainment Strategy: تستخدم عادةً في مجال الإعلان حيث تصبّح ذاتتأثير فعال في البيئات الجديدة والثقاب. وهي إنتراتيجية ممتازة لتقديم أفكارك وفاسداتك بغض النظر عن الوسائل أو تصميم الرسائل، وفيه الشديدة في الرسائل أنها

نموذج للإنترنت التعليمية الإعلامية في الكتبة

تساعد على تحقيق أهدافها والإحقاق بيتها العملاء.

## نَمْوَجُ الْعِرَبِ بَعْدَ إِبْتَهَةِ الْإِنْتَرْنِتِ

ولاقى السيد الدندر / سليمان يقلى ديزن القفل والمصالات على تسيير قطار

بصفة متقطنة يومياً لبلدة برج العرب. وذلك اعتباراً من ٢١ فبراير واستغرق رحلة القطار ٥٥ دقيقة من محطة سحر

بل بالاسكندرية إلى محطة برج برج العرب والمكتن وعبرها كالتالي: قيام من محطة مصر بل ٩٤ صباها ٢٠٣٠ ظهر ٢٠٣٠ عصر ٢٠٣٠ عصر ٧ مسراً

وذلك تسهيلاً للعاملين ببنية درج العرب وتقليل فارق الوقت والمسافة في ذي عجلة الاتصال والتربية صرّح بذلك المهندس / محمد فرج عاصم رئيس جهاز المستثمرين ببروج العرب الجديدة.

نموذج للإنترنت التعليمية العاطفية في الكتبة

نمذج تطبيقي لإستراتيجيات الكتبة

تحت شعار مصر وشودها قلب واحد وقد يسود يضمهم ٧٨٠ قرداً يزور مصر الأجن

في إطار العلاقات الجيدة وال��شنة بين مصر وسورية والسبعينية الجديدة وزيارة المسالحة في تشريح المساعدة العربية يعود مصر إلى زاده من العادات والتقاليد التي يحيى عزيمها في مصر. الطلاب الجامعيون يخدمون مصر لأنها تقدم لهم ملابس الشعب السوري محبة من ٦٠٪ لدور يخدم عدد من العاملين المختلفة بالتجارة والذكاء في زيارتها سوريين إلى مصر سعدوا للتعريف على العالم السينمائي والدراما المسرحية وذلك تحت شعار مصر ودولية قلب واحد.

وقد يهدف بالمعنى القديم عبد العزيم رئيس هيئة تشريف المسابقة حيث يخدم مسابقة المسابقة بتقديم الدليل وتحفيز المعلمين والطلاب على الفائدة

تحت عنوان الفنون التشكيلية لجعل المدارس الابتدائية مفتوحة عن حدود المدارس

**استراتيجية التسلية والإمتعان**:  
**Entertainment Strategy:** تستخدم عادة في مجال الإعلان حيث تصبح ذات تأثير فعال في البيئات الشديدة التأثير والتقدير، وهي استراتيجية ممتازة لتقديم أفكارك وفلسفتك بغض النظر عن الوسيلة أو تصميم الرسالة، وقيمة التسلية في الرسالة أنه تساعده على تحقيق أهدافها، والإحتفاظ بالانتهاء العصاً.

۱۰۷

وأفق السيد الوزير / سليمان متخل عن ذكر الفضل والمواصلات على تسيير خطابه  
بصفة متنقلة يومياً بين المدينتين برق وبرق.  
وذلك اعتباراً من ١٢ فبراير واستغرق رحله القطار ٥٥ دقيقة من محطة محروم  
بل بالاسكندرية إلى محطة بيتاح التلة والمكوس وواعيدها كالتالي:  
قام من محطة مصر بل ٥.٣ صباحاً، ٥.٤ ظهراً، ٥.٥ مساءً  
وقيام من محطة بيتاح ٦.٣ صباحاً، ٦.٤ عصراً، ٦.٧ مساءً  
وذلك شهداً للعاملين بدببة برق العريب وقتلهم قاتل الوقت والمساحة التي دفع  
عليها الاتصال والتقبيل صرخ بذلك المجنوس / محمد فرج شامر رئيس جمعية

نهاده تطبيقيه لا ستر اتجاهات الكتابيه

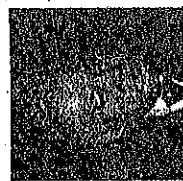
## **نحو نجاح الإستراتيجية العاطفية في الكتابة**

**تحت شعار مصر وسوريا قلب واحد**  
**وقد سوري يضم ٢٠٠٠ فرداً يزور مصر الان**

في إطار العلاقات الودية والتاريخية بين مصر وسوريا وأنكلوساً لأشدة جمهود وثأرة السباقة في تنشيط السياسة العربية ينذر أنّه قد يأخذ طلاب السورى من ٦٠٠٠ إلى ١٠٠٠ يضمون من أبناء مجلس الشعب السورى ما يزيد عن ٣٠٠٠ وهم من المخطلة بالتجاه والمثلثى بخلاف سوابقهم إلى حضور واللتى لم يشهدوا ذلك على المقالم السياسية والسياسية كلها.

وحيثما كان ذلك فقد دعا وسوف يلتقى اليقى بتأييد عباد الدين هبة تنشيط السياسة العربية وفتح مسارات طبيعية ما قدمناها من تمويلات لتنشيط السبل التعليمية والثقافية وتحقيق التفاهم والتعاون بين مصر وسوريا في كل المجالات.

عادل عبد العزizer



**عادل عبد العزيز**  
تتبسيط السياسة  
له المسماح العربية وقد  
وصله إلى القاهرة  
عية عن خطأه الشعوب

1

نحوٌ لاستر اتیجیه التسلیم و الامتع

من أجل مهنتك ... أخضرينا بوركتنا فاسوالي مهر

الله لعلم العالمية والشريف الرئيس لكتابه  
الافتخار بـ٩٨ تهنئه بالفرصي الفخوم يضوز على  
موز بسببي وتهمن له الفوز في مبارياته القاتمة  
عزم حاكو ... السرور الوحيد الراضي ببعض ما يحرر

**بيان عن شرکة غايزر للأدوية**

والمحمد المسرى من أكثر حمامات العالم جمالاً للساحرة المستديرة ولم يطهِ طهارة فريدة في تشريح فرموم وخاصة مثمنا يكون الطريق الفرسى أحد الطرق المذاقية الحديثة يتمتع بها الماء العذب واللذيذ والممدوح ويعتبر ذلك الشهيء ملهم وقطبية تهتز لها المتعارض .

ومن أجل سمعة هذه الجماعة قادت شرفة كوكوكو حتى سنة ١٧ ميلادية شهدت بعمارة مجلس العاشرين تحت إشراف الطريقة القديمة في مجلس العاشرين في هذه البطولة .

وتساند الطريقة القديمة في مجلس العاشرين هذه البطولة كمساوايات بطولة مجلس الإفرنجية واستشهدت بالطلاب كل المصري الذي يشارك في المسابقات بمباريات بطولة مجلس الإفرنجية وهذا فقط ينطبق على مجلس العاشرين في إيجاد طريقة تشريح بها جماهير الكورة المصرية لتجاهه متابعتهم لهذه البطولة وقرر أن نفسى في المسابقات المختلفة باستثنى القاهرة ومن ذكر شبشب مدرب نجح في المسابقات عدلت تعرضاً عليهما المباريات حتى ينامون المباريات وكتهم في المذهب .

بيان من شركه فاريز للادوية

رسالة من رئيس مجلس إدارة مؤسسة عبد العليم عبد العليم، حيث أشار إلى أن المؤسسة تعتزم إنشاء متحف يضم ملخصاً من إنجازاته العلمي والوطني والقومي والحضاري، وذلك بعد إتمام إعداد المخطوطة النهائية لكتابه.

٢٤- قوله تعالى: ﴿كُلُّ مُحْمَدٍ فِي الْجَنَّةِ﴾، مصروفًا على ثبوت النبي عليه الصلاة والرحمة، وهذا ينافي بحسب ما ذكره في المقدمة، فالمعنى أن النبي عليه الصلاة والرحمة ليس في الجنة، وإنما هو في الجنة، وهذا ينافي بحسب ما ذكره في المقدمة.

لـ«الكتاب المقدس»، حيث يذكر أن موسى أخذ كتاباً من ربّه في صحراء عاتية قادمة على اليهود واليهود في ميدان الشفاعة السامي، وهو سجل شرف للذريعة في ميدان العدالة، وسجدة شفاعة في ميدان العذاب، وخطوة شفاعة في ميدان الموت، وكتاب شفاعة في ميدان الموتى، وكل ذلك في كل مكان.

تمامًاً، سعى توكودا إلى إثبات أن ملوك شوغونياته حصلوا على موافقة معاشراته في إنشاء دولة الإقطاعية الصهيونية.

من أجمل ~~الكتاب~~ ... أمح حضورها بحبر كتاب ~~الكتاب~~ إلى ~~الكتاب~~

**مهازن بغيق و تنهى لمه الفوز في مبارياته القاتمة**  
**القطنم الماليه و المشروم الريسي**  
مهازن الأهم على  
مهازن بغيق و تنهى لمه الفوز في مبارياته القاتمة

المحور .

وتحذيرها بخسارة المساس وتصويص ذلك التنجيبي ملحة  
وطنية تهدى لها المشاعر .

انطلاقة بـ«الغريق»، انتصاراته العسكرية في هذه المحظوظة .

الكرواوية أثباته ستاتي بعملياته البلطية وقدرت أن  
تنقض في المسالة المغفلة بالاستاد التايمز ومساهم  
بسبعين شهادتها على أنها تقدّم من جموع المشرّعين وتعمل  
لشهادتهم بأنها أكبّر ثمار من جموع المشرّعين وتعمل

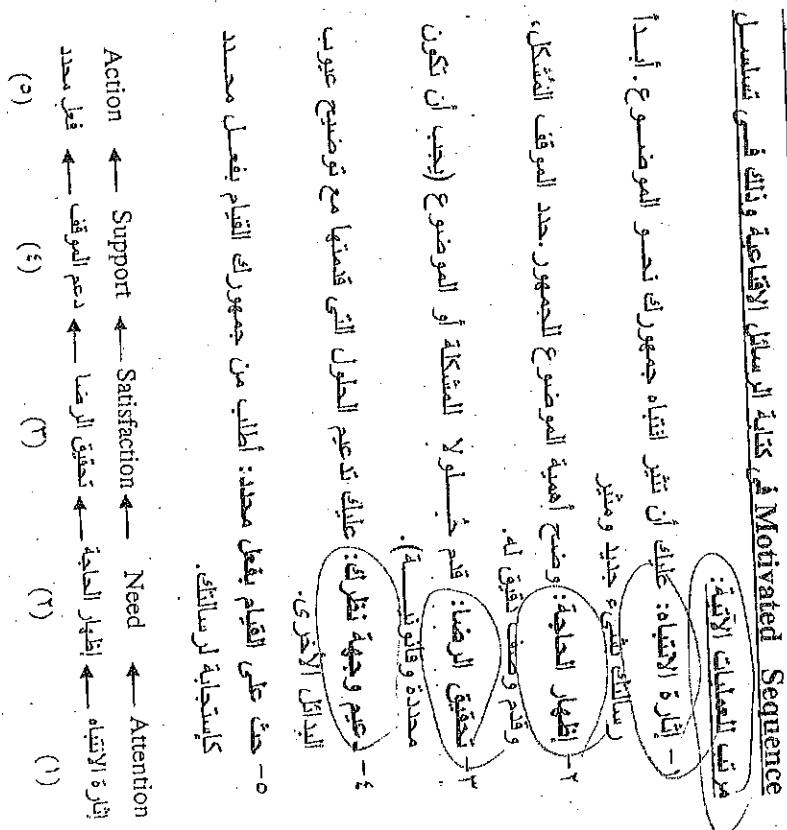
عیش کوئہ .. احمد کوئہ .. اشوبنگ کوئہ





#### مدخل المفهيم في كتابة الرسائل الفتاحية:

- يجدر أن يفعله القارئ الاستجابة لجهودك الإفاسية.
- مهارة استخدام الأوائل المتعالية، أو العاطفية، أو كلاهما معًا في الافتتاح وفقاً لموقف الجمهور المتأثر من الموضوع.
- يكتب الكاتب المبتدئين يفترضون أن عليهم تقديم وجهة نظرهم الخاصة في الرسائل الافتتاحية، وهذا يفترضها هي الأخرى، وخاصة إذا كانت وجهة النظر المطرضة لها مويدوها هي الأخرى. أية رسالة افتتاحية يشار لهم نحو الموضوع؟ وتتضمن الجمجمة بين هدفي الإثبات والاقتراح مشاعرهم نحو الموضوع؟ يكتتب كل الفرعين من الاستعلامات العاطفية والعقلية. فإذا كنت تكتتب باستخدام كلتا الفرعين من الاستعلامات العاطفية والعقلية، ثم إعلمه به واستخدم كتلة العلاقات العاملة مدخل الدافع لمجهور لا يعرف شيء عن الموضوع، أو غير مهم له على بشرة التباهر، ثم إعلمه به واستخدم كتلة الرسائل الافتتاحية وذلك في مسلسل Motivated Sequence.
- عندما تكتب رسالة تستهدف تغيير التوجهات الجمهمور نحو موضوع معاً
- أجعل جمهورك يعتقد أنك تتعلمك مع الموضوع بفضل مقداره ويعوض عن عيوبه، لكي يقهم أن هناك وجهات نظر أخرى، وأن لديك الذكاء الكافي لفهمها.
- أتبع الخطوات التالية:



Attention ← Need ← Satisfaction ← Support ← Action ←  
 بثرة الانتباه ← إثبار الحاجة ← تحقيق الرضا ← دعم موقف ← فعل محدد  
 (١) (٢) (٣) (٤) (٥)

٤- مهارة استخدام الأوتار العقلية، أو العاطفية أو كلاهما معاً في الاقتراح

والموقف الجمودي المتنافي من الموضوع.

٥- تحديد ما تزيد أن يفضله القارئ للاستجابة لجمهورك الافتراضية.

ويترك الرسالة الافتراضية على تحديد ماهية الجمهور المستهدف، وما يهم مشارعهم نحو الموضوع؟ وتنضمون الجميع بين هدفي الإثارة والاقتراح ب باستخدام كلّ الشّىء علّي من الاستراتيجيات العقلية والعاطفية. فإذا كنت تكتب لمجهود لا يعرف شيئاً عن الموضوع، أو غير مهم به عليك بإشارة تباهي، ثم إعلامه بهسا وتحتاجه إلى مدخل الدافع.

هذن المدخلات الآتية في مكتبة الرسائل الافتراضية وذلك في شناسنسل

١- إثارة الانتباه: عليك أن تثير انتباه جمهورك نحو الموضوع. أبداً

بسألك شيئاً جيداً ومتغيراً إظهار الحاجة: ووضح أهمية الموضوع للجمهور حدد الموقف الفشكلي.

وعلم وصفت لغيق له. تتحقق الرضا: قدم حلولاً المشكلة أو الموضوع ( يجب أن تكون محددة وواضحة).

٤- دعم ووجهة نظرك: عليك تقديم الدليل على تدعيم الخطول التي قدّمتها مع توضيح حكم البدائل الأخرى.

٥- حث على القيام ب فعل محدد كاستجابة لرسالتك. كاستجابة لرسالتك.

محتوى المفهوم في كتابة الرسائل الافتراضية:

كثير من الكتاب المبتدئين يفترضون أن عليهم تقديم وجهة نظر لهم الشخصية في الرسائل الافتراضية، وهذا إفراط خطأ، وخاصة إذا كانت وجهة النظر المعارض لها مؤديوها هي الأخرى. أية رسائل الافتراضية يجب أن تغطي كل جوانب الموضوع وتعرض وجهات النظر المتعددة.

عندها تكتب رسالتك تستهدف تغيير توجهات الجمهور نحو موضوع مما يحيط بالخطوات التالية:

\* أجعل جمهورك يعتقد أنك تتعامل مع الموضوع بعقل مفتوح وبصيرة، الذي يفهم أن هناك وجهات نظر أخرى، وأن لديك الذكاء الكافي لفهمها.

\* حدد الآراء المعارضة بشكل ملابد وموضوعي.

\* حدد موقفك من وجهة النظر المعاشرة، ولماذا تعتقد عدم صحتها؟

\* دعم موقفك. وقدم القارئ تفاصيل الموضوع من وجهة نظرك مستخدماً المنطق، ومس ذلك لا تتجنب العاطفة، وإنما حاول أن تحقق التوازن بين استخدام المنطق والعاطفة معاً.

\* قيل بين الآراء المتعارضة، ووضح لهم أسباب صحة وجهة نظرك مع تقديم أمثلة مدعمة ببيانات وحالات.

\* أطلب من جمهورك القيام ب فعل محدد كاستجابة للرسالة.

الماضي المختلفة للرسالة الافتراضية :

يرتبط الواقع في أدبيات الاتصال بناء الرسالة بالدرجة الأولى وأسلوب تقدّمهها وعلى الرغم مما يشار إليه دائمًا من تأثيرات لعناصر أخرى في عملية الاتصال، إلا أن الرسالة وخصائصها تتطلّب هوى المتغير الإنساني والجسماني لتحقيق هدف الواقع في الحصول على استجابات موافقه.

- (١) Action → Support → Satisfaction → Need ← Attention  
(٢) فعل محدد → دعم الموقف → تحقيق الرضا → إظهار الحاجة → ثارة الانتباه → (٣) (٤)

#### □ الاستمارات التمهيدية أو التخويفية:

من بين المداخل المختلفة للقوع محارة تغير موقف الفرد بإشارة حاجاته، أو دوافعه، أو اتجاهاته... إلى آخره، ومن ضمن الأنواع الشائعة في هذا المجال هو إثارة توقعات المتنقى بأن قيامه بسلوك معين سوف يجنيه أخطاراً ما أو حرماناً، أو يؤدي إلى فقدانه القول الاجتساعي.

وتعتبر الاستمارات التخويفية أو التمهيدية من الاستمارات الشائعة في خطيط الرسائل الاقناعية في مجال الإعلام أو الإعلان، حيث يرتكز المحتوى في الرسائل على الشفاعة غير المعنوي والمغوبية إلا لم يستجب المتلقى تؤثر أيضاً على تنظيم وترتيب الوحدات داخل الرسالة.

ولأن الواقع يستهدف دائماً بناء الاتجاهات وأنماط السلوك، فلن الداخل تستهدف أيضاً بناء الوجداني/العاطفي، بجانب البناء المعرفي، باعتبارهما العناصر الأساسية لبناء الاتجاهات والتأثير في السلوك ، إلا أنه من النادر تشكيل الموقف الذي يمكن القيام خالها يدور فسي الشائز في العواطف وبنفس قدر المكافحة تشكيل الموقف الذي يمكن من خلالها الدليل في عددة إيجازات هي:

- ١- استخدام الاستمارات التخويفية أو التمهيد في الرسالة الاقناعية على سيردي إلى أساسات الفرد بالتوتر، نتيجة لريادة الأحساس بالخوف أو الشعور بالعزلة.

وكتيراً ما يثار التساؤل حول الاختيار بين الاستمارات العقلانية والباطلية إلا أن بحوثاً كثيرة حسمت هذا الموضوع في صالح الاستمارات العقلانية، وذلك لصعوبية بناء الرموز التي يمكن أن تستثير الحالات الوجدانية/العاطفية بنفس قدرها على التأثير في الجوانب الإدراكية والمعرفية، وحتى الوسائل التي يمكن أن تتحجج من خلال الاستمارات العاطفية فإنها تعتمد بشكل كبير على ما يمكن أن تستدعيه الرسالة لدى المتنقى من خبرات أو تجارب سابقة والتي تشكل جزءاً من مخزونه المعرفي. ولستخدام محرروا الرسائل الاقناعية عددة مدخل للتأثير في المحتوى المعرفية والإدراكية بما يساعد المتنقى على اتخاذ القرار المؤيد لبعضه البعض، وهو تتمثل في المداخل التالية:

□ الاستدلالات التهديدية أو التخويف:  
 من بين المداخل المختلفة للإيقاع محاولة تغيير موقف الفرد بإشارة حاجاته، أو دوافعه، أو اتجاهاته... إلى آخره، ومن ضمن الأنواع الشائعة في هذا المجال هو إثارة توقيعات المتنقى بأن قيمة بسلوك معين سوف يجنيه أخيراً ما أو حرمها، أو يؤدي إلى فقدانه القبول الاجتماعي.

ويعتبر استدلالات التخويف أو التهديد من الاستدلالات الشائعة في تحطيم الرسائل الإيقاعية في مجال الإعلام أو الإعلان، حيث يركز المحتوى على هذه الحالة على الأخطر أو النتائج غير المرغوبية لذا لم يستجب المتنقى للتوصيات الرسالة الإيقاعية.

- ١- استخدام استدلالات التخويف - التي تركز على ما يمس رأسوز الرسالة - سبودي إلى احساس الفرد بالterror، نتيجة لزيادة الاحساس بالخوف أو الشعور بالعزلة.
- ٢- الإحساس بالقرد يشكل حافزاً للفرد على تجنب الخطر أو النتائج غير المرغوبة.
- ٣- القرد يستجيب لأى توصيات - تثير المحفز - تجنبه هذا الخطير أو النتائج غير المرغوبة.
- ٤- عندما يقوم القرد بتجربة هذه الاستدلالات تتحول بعد ذلك إلى عادات سلوكية تحقق أهداف القائم بالاتصال.

ويعتبر التخطيط للرسالة الإعلامية البدالية لزيادة التوقعات بنجاح العملية الإيقاعية، وهو ما يطلق عليه الاستخدام المخطط المحوى الإعلام الحصول على الاستجابات الإيقاعية المستهدفة، ويدأ التخطيط لبناء الرسالة الإعلامية وتنظيم محتواها، بإختصار المداخل الأساسية لإيقاع المتنقى، بالفكرة أو الاتجاه أو السلوك، وهذه المداخل هي التي تؤثر على اختصار الرموز أو اللغوينة، أو غير اللغوينة، والمعنى المستخدم في بناء الرسالة الإعلامية، كما تؤثر أيضاً على تنظيم وترتيب الوحدات داخل الرسالة.

ولأن الإيقاع يستهدف دائماً بناء الاتجاهات وأنصاف المداخل، فلن ياعتبرهما العناصر الأساسية لبناء الاتجاهات والتاثير في السلوك ، إلا أنه من النادر تشكيل المواقف التي يمكن القيام خالها بدور فنى التأثير في الموقف، ينبع قدر امكانية تشكيل المواقف التي يمكن من خلالها التأثير في البناء المكتلى / المعرفى.

وكثيراً ما يثار التساؤل حول الاختبار بين الاستدلالات العقلية والعاطفية إلا أن بحوث كثيرة حسمت هذا الموضوع في صالح الاستدلالات العقلية، وذلك لصعوبة بناء الموزن التي يمكن أن تتشكل المداخل الإدراكية الوجودية / العاطفية بنفس قدرتها على التأثير في الجوانب الإدراكية والمعرفية، وحتى الوسائل التي يمكن أن تنجح من خلال الاستدلالات العاطفية فإنها تعتمد بشكل كبير على ما يمكن أن تتدعي الرسالة لدى المتنقى من خبرات أو تجارب سابقة والتي تشكل جزءاً من مخزونه المعرفي. وتشخيص محدوداً للرسائل الإيقاعية عددة مداخل للتأثير في المحتوى المعرفية والإدراكية بما يساعد المتنقى على اتخاذ القرار المؤيد لبعض الرسالة، وهي تتمثل في المدخل التالية:

ما سبق يمكنا تحديد بعض القواعد الخاصة بناء الرسالة التي تعمد على التهديد أو التخويف ،

أو التهيف، والمتصلة في: محتوى الرسالة، أو سمات المتنقى، أو القائم بالاتصال، وذلك على النحو التالي :

ـ كلما كانت الرسالة محددة وأضحت، ومفهومة يجرون من السهل تفريز الأقسام، وأن تصبح هذه الفئاصر بذاعات أساسية فسى تشتمل أطر الرسائل

تصنياتها.

ـ يجب لازل القراط التهديد من المتنقى شخصياً فهذا يصنفي على التهديد معنى ذاتي .

ـ يتحقق التهديد المعتمد نتائج أفضل من التهديد القوى، لأن التهديد القوى يثير التهديد بدلاً من الاستجابة أو الازعاج للرسائل، فالفرد الذي يتعرض للتهديد قد يمسك إلى التهديد من هذا التهديد، أو يستجيب للغرض للرسالة التي تتحملى على هذا التهديد القوى.

ـ كان استخدام التصريح الدقيق في محتوى الرسالة التي تتحملي على التهديد يؤدي إلى تخفيض التوتر، وإختفاء المحفز لدى المتنقى من التهديد، أو تجعله موشراً وأضحة وقريره بالخطر الذي يعبر عنه التهديد.

ـ عد المبالغة في التهديد، لأنها قد تثير التحدى لدى المتنقى، أو يجعله يتجنب الرسالة.

ـ ضرورة وضوح الرسالة بسلوكي إلى إمكانية تقييد تصريحاتها، وهذا يختلف عن وضوح الخطأ أو خوضه، لأن عموض الخطأ وعلم معرفة المتنقى بإبعاده يزيد من توثره أكثر من التهديد المعروف، الذي يمكن أن يؤدي إلى تحصين المتنقى من التوتر، وإن كان سبباً مساهمته وتفيد التوصيات نظر الزيادة الوسيبة.

ـ وبشكل عام فإن بناء الرسالة التي تستخدم سمات المتنقى التهديد أو التخويف يجب أن تسهل على المتنقى تقييمarakه للتهديد بشكل يجعله يقتبس بسان احتمال تعرضه للتهديد قائم فعلاب بحسب جديه التهديد، ثم فاعلية التوصيات وتفيدتها.

#### □ تنظيم الرسالة الإفتتاحية:

ـ لا يوقف بناء الرسالة الإفتتاحية عند حدود اختيار الرموز والمعانى فقط، ولكن التطبيق ترجم أهميته في زيادة فاعلية الرسالة ، فالرسالة التي تتحرف قليلاً تنظيمها يمكن أن يقل تأثيرها في تحقيق هدف تغيير الاتجاهات، وحتى الأخطاء الذئوية يمكن أن توثر في الاتجاه نحو الرسالة نفسها ويرتبط بناء الرسالة الجديد من الأسئلة الخاصة بالبداية، الخامسة، الترتيب،

ـ كما تؤثر بدرجة المستطلا الفرد للمساهمة في مواجهة الخطأ، وقد تره على التكيف مع تأثيره المتوقع، في جعل الفرد أكثر قدرة على مواجهة التوتر الذي يصاحب حدوث الخطأ فعلًا، وهذا مما يسمى "التحسين العاطفي". ذلك أن رد الفعل الذي تثيره رسائل تعليم عن تهديد ما سيقال لدى الفرد الذي سبق وأن تعرض إلى رسائل تأثيرت أو ترعرعت من هذا التهديد، إلا أن التعرض المنسق يزيد من فاعلية رسالة التهديد نتيجة لزيادة الواقعية

مما سبق يمكننا تحديد بعض القواعد الخاصة ببناء الرسالة التي تعتقد على التهديد أو التخويف ، وأن تصريح هذه العناصر باتجاهات أساسية فسيتشكل إطار الرسالة إلى

- يجب إبراز الفوارق بين التهديد من المتناثق شخصياً فهذا يُضفي على التهديد معنى ذاتي.
- أهمية الاقتراب الزمني، فالتحدى الحديث لا يعطي أثراً وأضحاً مثل الحديث الغربي، وكذلك لا يعطي المتناثق اهتماماً بالاحتمالات البعيدة.
- الدعوت بالفرد يميل إلى تجاهل التهديد أو التخويف حتى تظهر مؤشرات واضحة وقربيه بالخطر الذي يعبر عنه التهديد.
- عدم المبالغة في التهديد، لأنها قد تثير التحدي لدى المتناثق، أو تحطمه بتجنب الرسالة.

يتختلف عن وضوح الخطأ أو غلوظه، لأن غلوظ الخطأ وعلام معرفة المتناثق يليدعا بزيادة من توفره أكثر من التهديد المعروف، الذي يمكن أن يؤدي إلى تحصين المتناثق من التهديد، وإن كان سيناشط مساعده وتنفيذ التوصيات نظر المزاجية الوعي به.

- إن تكون التوصيات في حدود قدرات المتناثق وامكانياته الكسيرة كـ التجربة والتجربة والتجربة.

#### تنظيم الرسالة الإقليمية:

لا يوقف بناء الرسالة الإقليمية عند حدود اختصار الموزع والمعلن فقط، ولكن التنظيم ترقى أهميته في زيادة فاعلية الرسالة ، فالرسالة التي تحرف كلباً في تنظيمها يمكن أن يقل تأثيرها في تحقيق هدف تغيير الاتجاهات، وحتى الأخطاء النحوية يمكن أن تؤثر في الاتجاه نحو الرسالة نفسها، ويرتبط ببناء الرسالة العدد من الأسئلة الخاصة بـ البيان، الثابت، التبسيب،

أو التخويف، والمتمثلة في: محتوى الرسالة، أو سمات المتناثق، أو القسم بالاتصال، وذلك على النحو التالي :

○ كلما كانت الرسالة محددة وأوضحة، ومقنوهة يكون من السهل تنفيذ توصياتها.

○ يتحقق التهديد المعدل نتائج أفضل من التهديد القوي، لأن التهديد القوي يبشر التحدي بـ لا من الاستجابة أو الاذعان للتوصيات، فالفرد الذي يتعرض للتهديد قوي قد يميل إلى التهديد من هذا التهديد، أو يستجيب للعرض للرسالة التي تحتوى على هذا التهديد القوي.

○ أن استخدام الشاخصات الدقيقة في محتوى الرسالة التي تحتوى على تهديد يزيد إلى تخفيض التوتر، وأختفاء الحافر لدى المتناثق على الاستجابة إلى توصياتها.

ويشكل عاماً بناء الرسالة التي تستخدم استكمالات التهديد أو التخويف يجب أن تسهل على المتناثق تقييم البركه للتهديد بشكل يحظى بـ الاتجاه احتفال تعرضه للتهديد قائم فعلاً بجانب جدية التهديد، ثم فاعلية التوصيات وتنفيذها.

ومن جانب آخر فإن تنسيق الرسائل عن نفس موضوع الخطأ، يمكن أن تعمل على تجنب ردود الفعل المنطرفة الناتجة عن القلق أو التوتر المتوقع، وتؤدي أيضاً إلى خلق نوع من التوتر قبل أن يظهر فعلان فيجب أن يتبلور تصور الفرد للتهديد الذي يحدث من الناحية الزمنية.

كما تؤثر درجة استعداد الفرد للمشاركة في مواجهة الخطأ، وقد تؤثر على التكيف مع تأثيره المتوقع في جعل الفرد أكثر قدرة على مواجهة التوتر الذي يصاحب حدوث الخطأ فعلان، وهذا مما يسمى التحصين العاطفي . ذلك أن رد الفعل الذي تشير رسائل تعلم عن تهديد ما سبق لدى الفرد الذي سبق وأن تعرض إلى رسائل تأثرت أو توقعت مثل هذا التهديد، إلا أن التعرض المنسجم يزيد من فاعلية رسالة التهديد لـ زيادة السوء بالحدث أو الواقعية ذات الخطورة.

والتكرار، ونغيرها من النظم التي تربط وحدات الرسالة الإعلامية بعضها، والمتفق مثل مستوى ذكائه، وارتباط الموضوع بذاته، بالإضافة إلى بعض الوسائل المرتبطية بالرسالة.

وهذا عادة قواعد هامة في بناء الرسالة تتبع في الجواب التالي:

أ- تحديد مماثل للرسالة (الدلالة):

أخذ البذائل المختلفة في الاقرارات من فكرة الرسالة، هو استخدام الأسلوب المتفق أو العقلاني أو استخدام الأسلوب العاطفي، فالقاعدة التي استقرت لفترة طويلة أن الناس تشجع للعقل والمنطق، وأن الناس عقلانيون قد يستجيبون للرسائل العاطفية عندما لا تتحاج الفرضية للمدخل المنطقى أو العقلاني، وعلى العكس من ذلك هناك اتجاهات ترى أن استخدام المدخل العاطفى يذكاء، يؤدي إلى نتائج أفضل مثل الرسائل التي تبني على الأفكار الوطنية، والإهتمامات الإنسانية، والحب ومحاسن آخر ليثبت عقلانية بطيئتها. ونصف عامة تجد أن استخدام المدخلين تجده في بعض المواقف ولم ينجحا في غيرها، وذلك يرتبط أكثر بال موقف والظروف المحيطة به وطبيعة الرسالة وأهدافها، وهذا ما سبق أن قدمناه عند تعريضنا لاستخدام المستويات العاطفية والمنطقية.

ب- الخلاصية (خاتمة الرسالة):

يطلب الفرد إلى الأكمل المنطقية في محلولة لتقديم التجاهم للترافق مع مضمون الرسالة الإقافية، ومن ثم فإن الفرد الذي يكتون اتجاهاته مواداً للرسالة يحكم على الخلاصية المكتوبة بالصدق، حتى ولو لم تكن صالحة، بينما تجد أن الفرد الذي لا تتوافق إتجاهاته مع نتيجة المخاطبة يميل إلى الحكم عليها بعد المصادقة وإن كانت صالحة وهذا يعني أن مخاطبة غير المؤديين تحتاج إلى جهود مضافة لاستمالتهم بخلاف صدق الخلاص أو الخاتمة فقط.

وهذا يشير أهمية مبدأ وضوح الخاتمة *Explicitly*، أو عدم غموضها *Implicitly*، أي ذكر النتائج والأهداف بوضوح لا يدرك المتناة *Implicit* أو استخلاص النتائج بنفسه، أو ترك هذه المهمة *Implicit* لآخر كما ضمنياً، والأمر لا يتحقق فقط على مدى الوضوح أو الصدقية في عرض النتائج أو خلاصة الأفكار، وإنما هناك عدة اعتدارات أخرى هامه مرتبطة

- هناك طرقتان لترتيب الأدلة المستخدمة في الرسالة هما:
  - ترتيب الترورة: التدرج من الأضعف إلى الأقوى إلى أن تصبح الحجج وأهمها في النهاية
  - الترتيب الشارل: يبدأ بالأقوى ثم يدرج إلى الأضعف في نهاية الرسالة.

والتكرار، وغيرها من النظم التي تربط وحدات الرسالة الإعلامية ببعضها، وهناك عدة قواعد هامة في بناء الرسالة تتصل في الجواب التالي:

#### أ- تخطي مدخلاتي للرسالة (النهاية):

أحد البسائل المختلطة في الاقرارات من فكرة الرسالة، هو استخدام الأسلوب المنطقي أو العقلي أو استخدام الأسلوب العاطفي، فالعادة التي استقرت لفترة طويلة أن الناس تشجعهم على العقل والمنطق، وأن الناس عقلانيون قد يستجيبون للرسائل العاطفية عندما لا تناول الفرضية للبدل المنطقى أو العقلى، وعلى العكس من ذلك هناك اتجاهات ترى أن استخدام المدخل العاطفى بذلك، يودع إلى نتائج أفضل من الرسائل التي تبنى على الفكرة الوطنية، والاهتمامات الإنسانية، والحب ومشاعر أخرى ليست عقلانية بطبيعتها، ونسبة عالمة تجد أن استخدام المدخلين بجها في بعض المواقف ولم ينحا في غيرها، وذلك يرتبط أكثر بالموقع والظروف المحظوظة به وطبيعة الرسالة وأهدافها، وهذا مما سبق أن قدمناه عند تعرضاً لنا باستخدام الاستدلال العاطفية والمنطقية.

#### ب- الخلاصة (خاتمة الرسالة):

يميل القدر إلى الحكم المنطقية في محاولة للتعميم اتجاهه التواقي مع مضمون الرسالة الواقعية، ومن ثم فإن القدر الذي يكمل اتجاهه مؤيداً للرسالة يحكم على الخاتمة المكتوبة بالصدق، حتى ولو لم يكن صادقة، بينما تجد أن الغرور الذي لا يتوافق اتجاهاته مع نتيجة الخاتمة يجعل إلى الحكم علىها بعزم الصدق القوية وإن كانت صادقة، وهذا يعني أن مخاطبة غير المoidرين تحتاج إلى جهود مضافة لاستدلالهم بخلاف صدق الخلاصة أو الخاتمة فقط.

وهذا يثير أهمية مبدأ وضوح الخاتمة لإيجازها Explicitly Implicitly، أي ذكر الشائع والأدلة بوضوح لا يترافق المدلة معها، أو لاستخلاص الشائع نفسه، أو ترك هذه المهمة للخاتمة لغيرها ضمنياً، والأمر لا يوقف فقط على مدى الوضوح أو الصدقية في عرض الشائع أو خلاصه الأفكار وإنما هناك عدة اعتبارات أخرى هاممه مرتبطة

بالمثل مثل مستوى ذكائه، وأيضاً الموضوع بذاته، بالإضافة إلى بعض العوامل المرتبطة بالمصدر. وعلى هذا يمكن أن تكون الخلاصة أو النتائج ضمئنية كلما ارتفع مستوى ذكاء المتألق، وتطبيقه، وإهتمامه الشخصي بالموضوع وكانت المواجهة مفعولات سابقة عنه، أما في غير هذه الحالات أي بالنسبي للقدر الأقل ذكاء وتعينا، ولا يقتصر غير المطلقة عن موضوعات ليست ذات أهمية للقدر فإنه يفضل عرض النتائج بشكل واضح ومحدد.

#### □ استخدام الأدلة والشواهد:

تشتت الرسائل المنطقية إلى وجود معلومات وبيانات تمثل أدلة وشواهد وقرارائق تدعم الأدلة والأدلة في موضوع الرسالة، وبضفتى استخدام الأدلة الشرعية على موضوع الرسالة وبالتالي يزيد من القدرة على الإقناع، واستخدام الأدلة يربط بداية بحاجة الموضوع أو الفكرة إلى أدلة، فلا يتطرق الغرور استخدام الأدلة في الترويج للمشروعات الخفيفة على سبيل المثال، ولكن أو تمويل صناديق الأذخار، ويرتبط استخدام الأدلة بخصائص المتألقين، أو مصدرية المصدر.

#### □ تخطي عرض الحجج والدليلين في الرسالة الواقعية:

عند بناء الرسالة يجب أن يسأل الكاتب نفسه عدة تساؤلات: - بمقداره يبدأ القلم بالاتصال ويمدأ ينتهي؟ وما العلاقة بين ترتيب الأدلة والحجج المعايدة، والمعارضة، وأليها يسبق الآخر؟، وبشكل علم ما هو الترتيب الذي يحقق أكبر تأثير على آراء جمهور المتألقين؟

#### □ هناك طرقتان لترتيب الأدلة المستخدمة في الرسالة هما:

- ترتيب التزوّد: الترجح من الأضعف إلى الأقوى إلى أن تصبح أقوى الحجج وأليها في النهاية
- الترتيب الشاذ: يبدأ بالقوى ثم يترجح إلى الأضعف في نهاية الرسالة.

## عرض جانب واحد أو جانبي الموضوع

وقد كشفت تناول الدراسات عن أن كل الأجهزة له تأثيره، وتفوق ذلك على مدى إهتمام المتنقى بالموضوع. فإذا ل يكن المتنقى لديه المقصود بجانب واحد هو الجائب المؤدي، وعرض الجائبين يعني تقديم كل من الجائب المؤدي والمعارض، وفي الحال الأخيرة يترك المتنقى اتخاذ الرأي أو الاتجاه الذي يتفق وتقديره للجائبين أو الصحيح أو الأدلة المؤدية لكل منها. وهذا المدخل يقترب كثيراً من فكرة وضوح أوصمنية النتائج، أو فكرة التهابات المعاقة أو المفترحة عند كتابة المقارير الإخبارية.

- عندما يكون من المتوقع تعرض جمهور المتنقين إلى سؤال دعائي:
  - عندما يطلب الجمهور الجندي المقصولة، يصبح تقديم جانب واحد أكثر فاعلية لأنه يدعم الإتجاهات المؤدية القائمة، والتي يمثلها بحسب المتنقى بالرسالة.
  - عندما يتحقق المتنقى الجندي المقصولة، يصبح تقديم جانب واحد أكثر فاعلية لأنه ينبع من التعميم الذي يتصل لها الباحثون. وبالتالي لا يتحقق مطلب عرض جانب واحد أو جائبي الموضوع وهي على التحشو.
- عندما يكون من المتوقع تعرض جمهور المتنقين إلى سؤال دعائي:
  - يشكل عالم هناك بعض التعميمات التي لا يتفق معهم. وإن هذا لا ينطوي فقط على الجواب الذي ترضى المتنقى، ولكنه يتطلب أيضاً بحسب أن تبدأ بها الرسالة.
  - يتحقق حمل هناك بعض التعميمات بالتسبيبة لاستخدام الأدلة وتأثيراتها:
- الأدلة التي تقوم على حقوق محددة أكثر فاعلية من تلك التي تقدم حقوق غير محددة.
- استخدام الأدلة المألوفة يقلل من قيمتها وتأثيرها على المتنقى.
- استخدام الأدلة مع المتنقين الأكثر ذكاءً، وتعلماً يكون ذات فاعلية أكثر.
- يتأثر استخدام اللطيل بصورة القائم بالاتصال لدى المتنقى، وأداركه عن مصاديقه، وكلما كانت درجة مصداقية القائم بالاتصال عالية كلما قال ذلك من الحاجة إلى استخدام الأدلة، وكذلك تأثير الخبرة في هذا المجال.
- التقديم الضغيف للرسالة يقلل من قيمة الأدلة المستخدمة.

**عرض جانب واحد أو جانبي الموضوع:**

المقصود بجانب واحد هو الجانب المؤيد، وعرض الجانبين يعني تقديم كل من الجانب المؤيد والمعارض، وفي الحالة الأخيرة يترك المتألف انتخاب الرأي أو الاتجاه الذي يتيقّن وتقيميه للجانبين أو الحجج أو الأدلة المؤيدة لكل منها. وهذا المدخل يقترب كثيراً من فكرة وضوح أوضاعية النتائج، أو

فكرة الاهليات المنشطة أو المفتوحة عند كتابة التقارير الإخبارية. وتاسب الدلال الأخير (ضمينة النتائج والاهليات المفترضة) في عرض وجهي النظر) المتألف الأكثر تناهياً، والأكثر تعليماً.

ويشكل عالم ذلك بعض التعميمات - التي توصل لها الباحثون - بالتناسبية لاستخدام مدخل عرض جانب واحد أو جانبي الموضوع وهي على التحدي التالي :

- عندما يكون من المتوقع تعرّض حمّور المتألفين إلى رسائل دعاية مضادة فلن عرض جانبي الموضوع بتصحّب أكثر قياعية.
- عندما لا يدرك الجمهور البيان أو الآراء المضادة، يصبح تقديم جانب واحد أكثر فاعلية لأنه يدعم الاتجاهات المؤيدة القائمة، ولهذا يعطي الجمهور التزامه بها.
- عندما لا يتفق الجمهور مع وجهة نظر القائم بالاتصال فإن الاتكاء بعرضها لا يصلح في هذه الحالة، ويفضل عرض وجهات النظر المتعارضة الأخرى، أما إذا كان الجمهور يتفق فعلاً مع وجهة نظر القائم بالاتصال فإنه يمكن الاتكاء بتقديم الجانب المؤيد فقط، بشرط أن يكون من المتوقع تعرّض الجمهور بعد ذلك للدعائية المضادة.
- إنما إن تجاه الجمهور نحو القائم بالاتصال إيجابياً نتيجة المعانة للقائم بالاتصال هي إيقاع جمّور المتألفين باتجاهه أو رأيه، فإنه يمكن الاتكاء بعرض جانب واحد فقط.

وقد كشفت تحليل الدراسات عن أن غالبية الأدلة لها تأثير هام،

ويوقف ذلك على مدى اهتمام المتألف بالموضوع . فإذا لم يكن المتألف لديه اهتمام بالموضوع بالمعنى التقليدي للحجج والحجج القرية في البداية ينسى على إشارة إهتمامه بالموضوع، أما إذا كان المتألف لديه اهتمام بالموضوع فلن التقديم يكون أكثر تشويقاً، وجنباً للانتهاء.

ومن جانب آخر نجد أن تقديم الحجج المؤيدة في البداية سيكون تدريجياً لاهتمام المتألف بالرسالة، بينما تقديم الحجج المعلولة في البداية سيرجع المتألف بتجربة الانتهاء إلى الرسالة وربما لا يتعرض للجانب المؤيدة عندما ثانية بعد ذلك، ويجد هذا التعميم سداً له في نظرته "التجزئي المعلولة الآتية" و"الاختلاط المعرفي"، ويشير إلى أن الأفضل مناقشة الجانب المؤيدة في بدء الرسالة لأن الفرد يتعرض للمعلومات التي لا يتفق معها وأن هذا لا ينطبق فقط على الجواب المولدة بالضدية لجمهور المتألفين، ولكنه ينطبق أيضاً على المولد التي ترضي المتألف وتجعله يشعر بالسعادة والسرور، فهذه أيضاً يجب أن تبدأ بها الرسالة.

ويشكل عالم ذلك بعض التعميمات بالتناسبية لاستخدام الأدلة وتأثيراتها:

- الأدلة التي تقوم على خلاف محددة أكثر فاعلية من تلك التي تقدم حفائق غير محددة.
- استخدام الأدلة المألوفة يقلل من قيمتها وتأثيرها على المتألف.
- استخدام الأدلة مع المتألفين الأكثر تناهياً، وتعلمهما يكون ذات فاعلية أكبر.
- يتأثر استخدام الذهلين بصورة القائم بالاتصال لدى المتألف، وإنراكه عن مصداقته، وكلما كانت درجة مصدقته القائم بالاتصال عالية كلما قلل ذلك من الحاجة إلى استخدام الأدلة، وكذلك تأثير الخبرة في هذا المجال.
- التقديم الضعيف للرسالة يقلل من قيمة الأدلة المستخدمة.

#### (١) أسلوب تقويم الرسالة الإتصالية قبل النشر أو الإذاعة:

##### Focus Groups Testing :

■ يختبرات مجموعات المنشآتية المترافقه أسلوباً شائعاً لتقديم الرسالة وخاصه في مجال العلاقات العامة والإعلان. ويطلب هذا الأسلوب أن تجمع مجموعه من اشخاص من جمهورك المستهدف، وعرض لهم الرسالة، وتطلب منهم رؤود الفعل لهم تجاهها، واكتساب مدى وضوح لغة الرسالة، مدى تقبلها للموضوع من كل جوانبه، مدى سيولة أو صعوبة فهمها، مدى بساطة الإصطلاحات المستخدمة فيها، مدى ملائمة الوينبلة الإعلامية المستخدمة و يتم الحصول على إجابات حول هذه الأسئلة.

■ اختبارات سهولة قراءة الرسالة Message Readability

هناك فاصلتان لقياس مدى سهولة قراءة الرسالة إستدلا على تحليل المعدة والمصممة مقاماً - من خلال عقد جلسات مفتوحة مع المشاركون، والإجابة على هذه التساؤلات سيعتمد فكرة وأسلحة ومدحية عن كيفية فاعلية الرسائل الإنتاجية، الإلهاب الفكري، الخ.....

- اقحام مجموعة من الرموز الفظوية التي تحدد المحتوى، مثل: العداد، المطرفر، المعالرضة الجاذبة، الإلهاب الفكري، الخ.....
- استخدام الاستمارء في التعديل عن الأشخاص أو المواقف، خصوصاً جمهورك المستهدف مع الرسالة، ويتم بعد ذلك تفسير الإجابات وتحليلها من جانب رئيس جلسات المنشآتية للإشراف بها في تقديم الرسالة قبل النشر.

#### بلغة الرسالة وأسلوبها :

هذا توصيات جديدة بصوره اختيار الرموز اللغوية الاضحية والمعنى والمعنى والمعنى، وبالبعد عن الأفاظ أو الرموز المهجورة، مع مراعاة خصائص الجمهور فيها يتعلق باستخدام قواعد النحو والصرف والأسلوب البلاغي، وهذا كل له يثر بالذالى فى مستوى يسر القراءة Readability وسهولة التعرض إلى وسائل الإعلام ولكن ما يثار حوله الجدل هو الإعتقاد بأن اللغة الإقتصادية Intense Language يهدى المنشآتية فى الواقع، وبالتالي إن استخدام اللغة الإقتصادية يهدى المنشآتية منها:

- وقد قدمت العديد من الباحثون الدليل على أن الناس أنهار فعل سلسلي نحو الرسالة التي يدركها بشدة الأفعال، لذا يجب إهتمام الكاتب باستخدام لغة ذات مستوىيات الفعالية متدرجة.
- ثالثاً : عملية تقويم الرسالة المكتوبة: (١)

- أسلوب تقويم الرسائل الإتصالية:
- معياره فلיש The Flesh Formula
  - تقييس هذه المعايير انقرافية الرسالة "سيولة قراءتها" وهي تعتمد على شرط عدم أسلوب لتقديم الرسائل الإتصالية في مراحل إعدادها وتنفيذها إلى اختبار كفاءة رسالتها، وهل تمكن الأهداف المحددة، وهل ستلامع من جمهورك المستهدف، ومدى مناسبة الوسيلة الإعلامية المستخدمة في تقليل المحتوى لدى المستوى العادي من القراء، والذي يمثل المستويات الوظيفية والتلميذية المختلفة.

- لغة الرسالة وأسلوبها :**
- هناك توصيات عديدة بضرورة اختبار المسؤول اللغوية الواضحة والمفهومة والملوقة، والبعد عن الألفاظ أو الرموز الصهوجرة، مع مراعاة خصائص الجمهور فيما يتعلق باستخدام قواعد النحو والصرف والأسلوب Readability للقراءة Readability، وهذا كله يؤثر وبالتالي في مستوى يحسن القراءة وهو وسيلة التعرض إلى رسائل الإعلام ولكن ما يثار حوله الجدل هو الاعتقاد بأن اللغة الانفعالية Intense Language يُعد أحد الأساليب الهمزة في الأفعال، وبالتالي إن استخدام اللغة الانفعالية يُعد أحد الخيارات المتاحة في كتابة الرسائل الواقعية، ولهمها عدة مدخل منها:
- أقسام مجموعة من الرموز اللطيفة التي تحدد المعنى، مثل: العداد، المنظر، المعارض، الجاذحة، الإرهاق، الفكر، إلخ... ..
  - استخدام الاستعارة في التعبير عن الأشخاص أو المواقف، خصوصاً بين الناس الذين يعتقدون أن اللغة الانفعالية تؤدي إلى قد تكون أكثر لموقف القائم بالإتصال.
- وقد قدمت العديد من البحوث الدليل على أن الناس لها رد فعل سلبي نحو الرسالة التي يدركها شديدة الأفعال، لذا يجب إهتمام الكاتب باستخدام لغة ذات مستويات انتقالية مختلفة.
- ثالثاً - محمد عزيز تقييم الرسالة المكتوبة (١) :**
- Focus Groups Testing :**
- اختبرات مجموعات المشاركة المختصة : هي اختبارات مجموعات المشاركة المختصة أسلوباً شائعاً لتقدير الرسالة وخصوصاً في مجال العلاقات العلمية والإعلان، ويطلب هذا الأسلوب أن يجمع مجموعة صفتين لا تزيد عن ١٠ أشخاص من جمهورك المستهدف، وتعرض لهم الرسالة، وتطلب منهم ردود الفعل تجاهها، وإثبات مدى وضوح لغة الرسالة، مدى تقطيعها الموضوع من كل جوانبه، مدى سهولة أو صعوبة فهمها، مدى بساطة الأصطلاحات المستخدمة فيها، مدى ملاءمتها الوطنية العلمية المستخدمة، وقيم الحسون على الجوابات حول هذه الأسئلة.
- Message Readability :**
- المعدة والمصممة مقاماً - من خلال عقد جلس نقاش مفتوحة مع المشاركون، والإجابة على هذه التساؤلات سيسقط فكرة واضحة وملحنة عن كيفية تفاعل جمهورك المستهدف مع الرسالة، ويتبع بعد ذلك تفسير الإجابات وتحليلها من جانب رئيس جسمة المشاركة للإشراف بها في تقييم الرسالة قبل التسوي.
- Gunning Fog Index :**
- اختبارات سهولة قراءة الرسالة هي اختبارات قياس مدى سهولة قراءة الرسالة بحسبها على تحويل مستوى تقطيع الكلمي وأسلوب الكتابة لفهم الرسالة وفهمها.
- The Flesh Formula :**
- تعتقد هذه الطريقة على التقليل بقدر الامكان من الكلمات الصعبة (الكونية من ثلاثة مقاطع في الإنجليزية، وباعتبارها الكلمات ذات المعانى المحدودة في اللغة العربية)، وذلك حتى تكون الرسالة مفهومة وواضحة المعانى لدى المستوى العادى من القراء، والذى يمثل المستويات الوظيفية والتنظيمية المختلفة.
- أسلوب تقييم الرسائل الإتصالية :**
- تستخدم عدة أساليب لتقييم الرسائل الإتصالية في مرافق إعدادها وتنفيذها المختلفة (قبل - أثناء - وبعد) نشر الرسالة أو إذاعتها أو عرضها، وتذلك على النحو التالي:
- قياس هذه المعادلة انفرادياً الرسالة "سهولة قراءتها"، وهي تعدد على حساب متوسط طول الجمل في الرسالة، وكذلك متوسط طول الكلمة، ونسبة

□ المسوح الاصحالية: هي بمن اكثرب الأسلالب الحديثة كافية، وتشتمل على:

قياسات الحصائية لرصد وتقييم كل ما يتعلق بالرسالة مثل:

- ما إذا كانت القراء الذين تلقوا الرسالة:

- ما إذا كانت الرسالة قد أثرت على اتجاهاتهم أو سلوكيهم نحو الموضوع وكيف؟ ويفترض بهذه البحوث خبراء متخصصون حتى يكتبهم إعداد الأسئلة، وتصميم مقاييس الاتجاهات، وتقدير الإجابات بشكل سليم، وبنطاق ممكن للبحوث الحديثة فيراس الاتجاهات، وأى تحريرات قد تطرأ عليها، وكذلك التغير في السلوك.

وتقدير الرسائل الاصحالية عملية قد تتبلو معددة في صورة الحاجة إلى الجميع بين بحوث التعليم القبلي والبعدي من أجل توفير البيانات اللازمة لإجراء المقابلات، ولكنها تتطلب ثقافت كبيرة، وجهوداً كبيرة، ولكنها تصبح أمراً ضرورياً إذا ما كانت الرسائل الإصلاحية تمثل حدثاً إعلامياً تستهدف جمهوراً كبيراً يغدوه الثأك من معرفة الرسائل الاصحالية من أجل ضمان عدم اهدار أموال الشركة، والاستخدام الأمثل للوارد المتاح.

□ أسلوب تقويم الرسالة بوجه المنشئ:

#### ■ البحوث المسجية

هناك أسلالب أخرى يمكن الكاتب من قياس تأثير رسالته على الجمهور المتلقى، ومدى استجابةه لها بعد النشر، وذلك باستخدام البحوث المسجية على النحو التالي :-

□ مسوح إهتمامات القراء: هي استقصاءات بسيطة ترقى عادة بالمطبوعات الخاصة بالعلاقات العامة مثل مجلة الشركة، والرسائل الاخبارية، وهي تستهدف تحديد درجة اقتنام الفرد بالموضوع من عدمه، وذلك من خلال وضع عدد قليل من الأسئلة المصاغة بوضوح ودقة حول إهتمامات القراء وتوقعاته مثل :

- ما هي المرضوعات التي تهم القراء أكثر من غيرها؟
- ما أو لمزيد المرضوعات الهمة لديهم؟
- ما الذي يريدون تغييره إن أمكن؟
- ما الذي يريدون أن يتضمنه المطبوع أو يصفه مثلاً؟

الإشارات الشخصية كالأسماء، والألقاب والضمائري، والكلمات التي تشير إلى القراءة، ولقد وضع قليش لذلك القواعد التالية:-

- أن تكون .٧٠٪ من كلمات الرساله ذات مقطع واحد (فى اللغة الإنجليزية) وذات معنى واحد (فى اللغة العربية).

- أن يكون متوسط عدد كلمات الجملة (١٧) كلمة.

أن تحتوى كل (١٠٠) كلمة عشرة أسلالات شخصية، ويسكن للكاتب استخدام أي من الطريقوين السابقتين لكل من "فوج" أو "قليل" لمعرفة ما إذا كانت رسالته، وأسلوب تقديمها مقبولًا ومفهومه لدى الجمهور المستهدف قبل توزيعها على نطاق واسع.

- الإشارات الشخصية كالأسنام، والأقارب، والضياء، والكلمات التي تشير إلى القراءة، ولقد وضع "القليش" لذلك القواعد التالية:
- أن تكون .٧٪ من كلامات الرسالة ذات مقطع واحد (في الغزارة الإنجليزية)، وذات معنى واحد (في اللغة العربية).
  - أن يكون متوسط عدد كلمات الجملة (١٧) كلمة.
  - أن تحتوى كل (١٠) كلمة عشرة شارات شخصية.
  - ويكون الكاتب استخدام أي من الطريقيتين السابقتين لكل من "فوج" أو "القليش" لمعرفة ما إذا كانت رسالته، وأسلوب تقديمها مقبولة ومفهومه لدى الجمهور المستهدف قبل توسيعها على نطاق واسع.
- (ب) أساليب تقويم المعاشرة بعد النشر:
- ### Surveys Techniques
- البحث المنسحب Surveys Techniques
- هناك أساليب أخرى تمكن الكاتب من قياس تأثير رسالته على الجمهور، وذلك سلبياً، ومتى استجابةه لها بعد التنشر، وذلك باستخدام البحث المنسحب على النحو التالي:-
- مسح إهتمامات القراء: هي استقصاءات ببساطة ترقق عادة بالمطبوعات الشائعة بالمعاقلات العامة مثل مجلة الشركة، والرسائل الإخبارية، وهي تشوهت تحديد درجة اهتمام الفرد بالموضوع من عدمه، وذلك من خلال وضع عدد قليل من الأسئلة المضاعفة بوضوح ودقة حول إهتمامات القارئ وتقديره مثل :
- ما هي الموضوعات التي تهم القراء أكثر من غيرها؟
  - ما أوليات الموضوعات الهمة لديهم؟
  - ما الذي يدرجن تغييره إن أمكن؟
  - ما الذي يريدون أن يتضمنه المطبوع أو يحذف منه؟
- المسح الإحصائي: هي من أكثر الأساليب البحثية تكافأ، وتستخدم لقياسات الحصائية المرصد وتقييم كل ما يتغلق بالرسالة مثل:
- ما أعاد القراء الذين تلقوا الرسالة؟
  - ما إذا كانت الرسالة قد أثرت على التجاهاتم أو سلوكهم نحو موضوع وكيف؟ ويعود بهذه البحث خبراء متخصصون حتى يمكنهم إعداد الإستطلاع، وتصديم مقاييس الاتجاهات، وتقدير الإتجاهات، وأى تحولات قد تطرأ عليها، وكذلك التغير في السلوك.
  - وتقويم الرسائل الإحصائية عملية قد تبدو معقدة في ضوء الحاجة إلى الجمع بين بحوث التقويم القليبي والبطيء من أجل توفير البيانات اللازمة لإجراء المقارنات، ولكنها تتطلب نفقات كبيرة، وجهوداً كبيرة، ولكنها تصبح أمراً ضرورياً إذا ما كانت الرسائل الإحصائية تمثل حلقة إعلامية متكاملة تستهدف جمهوراً أكبر العدد مما يتطلب التأكد من كفاءة الرسائل الإتصالية من أجل حضان عدم اهدر أو أموال الشركة، والإستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

حَامِلَةَ

نَّهْرَ هَارَاتِي

الْعَلَوَى كَ لَهَامَه

አዎችና አገልግሎት ተከተሉ የሚሸጠውን ስም እንደሚታረም ይህንን የሚከተሉትን ተክኖሎጂ ተስፋይ የሚያስፈልግ ይችላል

Digitized by srujanika@gmail.com

## • T: ດັບໃຈຫ້າພວມເມືອງ

## ଶ୍ରୀ କୃତ୍ତବ୍ୟାକୁମାରୀ

କାନ୍ତି ଦୁର୍ଗାମହିମା ଶାଖାମହିମା ପାତାମହିମା ପାତାମହିମା

କିମ୍ବା କିମ୍ବା

לְבָנָה וְלִבְנָה | לְבָנָה וְלִבְנָה | לְבָנָה וְלִבְנָה | לְבָנָה וְלִבְנָה |

- १ -

କେବୁ ମହାଶ୍ୟତ୍ରି ଅ? | ୩୯

## **نبذة مختصرة عن المادة**

**مقدمة :-**

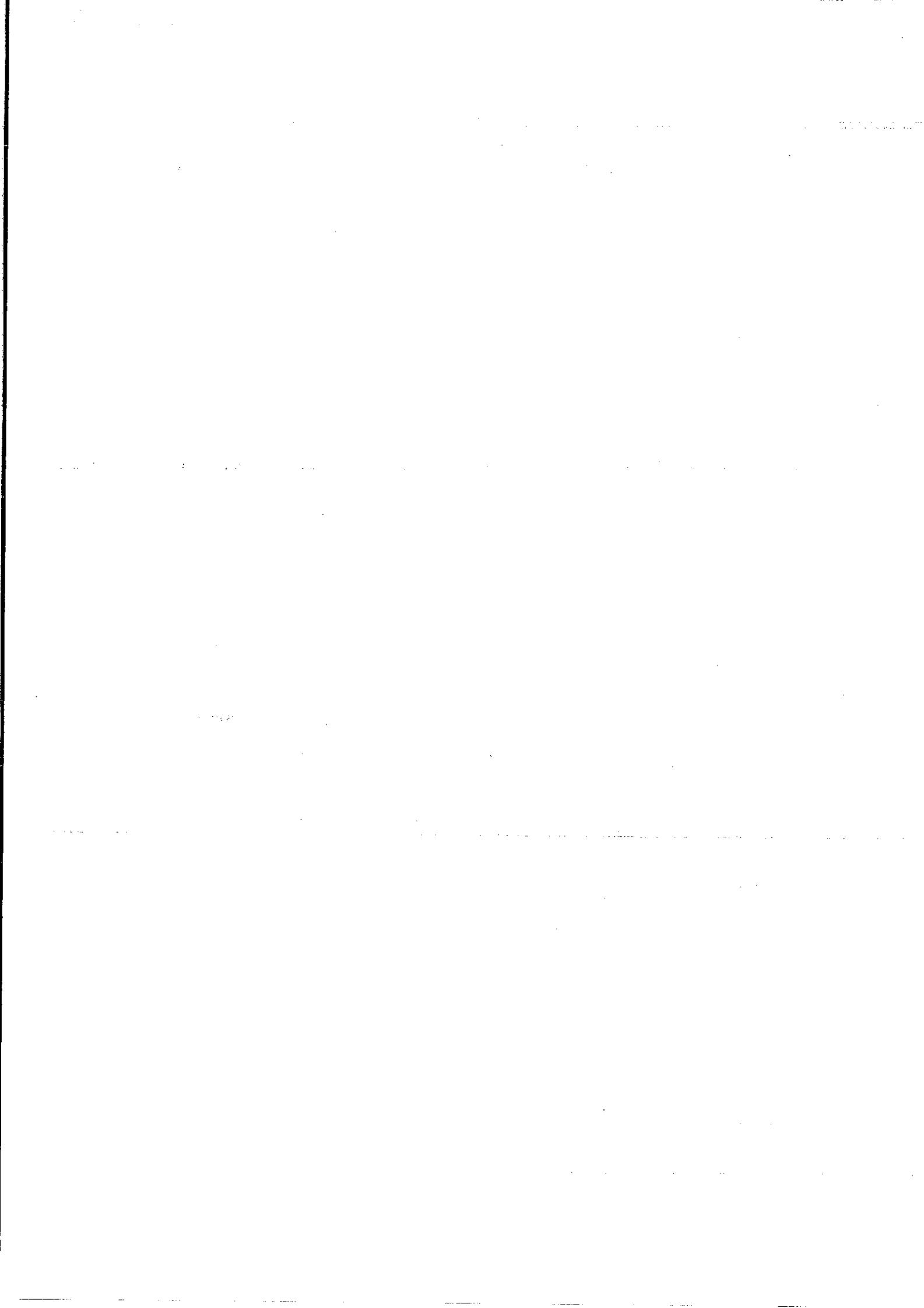
فن مهارة الكتابة للعلاقات العامة هي مضمون الرسالة أو المحتوى الذي تنقله الوسيلة الاتصالية "من المصدر إلى المستقبل - الجمهور المستهدف" وهي عبارة عن رموز لغوية ذات دلالة هادفة.

وفي مجال الكتابة للعلاقات العامة تترجم إلى أساليب إقتصادية باستخدام المعركت المؤشرة المختلفة وتنتسب الرسالة الاتصالية في مجال العلاقات العامة لتشمل كافة المعلومات التي يتم تبادلها بين طرف في عملية الاتصال والتي يختار القائم بالاتصال في العلاقات العامة من بينها المادة المطلوب إرسالها إلى الجمهور وقتاً للبرنامج الموضوع للتنفيذ طبقاً ل الخطة المحددة التي في إطارها تتحدد الإمكانيات المادية والفنية والبشرية والرسائل المستخدمة والأساليب أو الإستراتيجيات المحددة للتنفيذ وتقديم المضمون في نفط الاتصال المناسب للوسيلة المبين بالصوت والصورة الذي يتطلب تحقيقها مهارة إحترافية عالية في فن الكتابة للعلاقات العامة.

وتأتي كمكونات رئيسية للعاملين والدارسين في مجال الاتصال الإعلام بشكل عام، والعلاقات العامة بشكل خاص، وذلك بهدف الآتي :

1. تكوين إتجاهات الرأي العام.
2. تكوين مفهوم الصورة الذهنية.

ونأمل أن تكون هذه المادة إضافة مهمة إلى دارسي الإعلام في جامعة المستقبل في بناء وتأهيل وتدريب الطالب حتى يتمكن من صناعة سياسات إعلامية وإستراتيجية نوعية مبنية في مجال علوم الاتصال والإعلام تخدم مستقبلاً ببناء التنمية المجتمعية، ورخاء الإنسان ومتطلب الاحتياج الوطني بما يخدم المصلحة القومية العليا.



## **مفردات المادة:**

### **أولاً: أهمية الاتصال الكتابي للعلاقات العامة:**

1- مراحل عملية الاتصال الكتابي.

2- عوامل ضمان فاعلية الرسالة الاتصالية:

أ- عوامل مختلفة بمحنتوى الرسالة الاتصالية.

ب- عوامل متعلقة بتنظيم محتوى الرسالة الاتصالية.

ج- عوامل متعلقة بالظروف المحيطة بالرسالة الاتصالية.

3- ظروف متعلقة بتصانع الرسالة الاتصالية.

4- ظروف متعلقة بمستقبل الرسالة الاتصالية.

5- ظروف متعلقة باستراتيجيات توجيه الرسالة الاتصالية.

### **ثانياً: قواعد الكتابة للعلاقات العامة:**

1- الكتابة للعلاقات العامة.

2- من أجل كتابة أفضل.

3- خطوات الكتابة.

4- خصائص الكتابة.

### **ثالثاً: الأنماذج التطبيقي:**

1- الأنماذج التطبيقي الأول.

2- الأنماذج التطبيقي الثاني.

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ

ב' כה

## ۱) (۱۰۰۰) (۲۰۰۰) (۳۰۰۰)

יְהוָה בְּנֵי יִשְׂרָאֵל / תְּהִלָּה

168

لِتَهْكِمُ

إن عملية الاتصال الكتابي تتضمن بعض التفاعلات المتبادلة في ثلاثة مراحل وهي :

### 1 - مرحلة ارسال المعلومات :

إن ارسال المعلومات تحتاج إلى التخطيط السليم من قبل القائم بالاتصال للعلاقات العامة للتتأكد من أن الرسالة التي على الناس أن يستقبلوها شيء صالح للاستقبال فعلاً، وأن العوائق التي تعيق فاعلية الاتصال تم وضعها في الحسبان، وأن الرسالة تتحقق فعلاً مصالح واحتياجات الذين توجه إليهم فعلاً، وأنه تم اختيار الوسائل المناسبة للوصول إليهم، ومالم يحدث هذا فليس لنا أن تتوقع الفهم والقبول والأداء السليم.

### 2 - فهم المعلومات :

إن الفهم للمعلومات المرسلة يتوقف إلى حد كبير على التخطيط والارسال ومن الضروري معرفة أن المستقبل قد استوعب الرسالة، فكثيراً ما يعجز المستقبل عن الالام بمضمون الرسالة أو فهم المقصود منها، الأمر الذي يجعله يفسر الرسالة من وجهة نظره تفسيرات قد يحملها مضمونها، وعلى ذلك فإن جوهر المشكلة يتطلب من المراسل أن يبذل أقصى جهد للتتعرف على مدى فهم الجمهور للرسالة الاتصالية للتتأكد من مدى فهمه لما تقدمه من معلومات.

### 3 - قبول المعلومات :

يفشل الكثيرون في إدراك حقيقة أن الأداء يتوقف إلى حد كبير على درجة القبول للمعلومات بالإضافة إلى الفهم والارسال الصحيحين، ولهذا فمن الضروري الكشف بدقة عن طبيعة ودرجة قبول الجمهور للرسالة الإعلامية.

انتهى ... وبالله التوفيق ،،

አንድ የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል

- 4 የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል
- 3 የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል
- 2 የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል
- 1 የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል

በኩል የሚከተሉት ደንብ:

የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል

፡፡፡

በኩል የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል፡፡

የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል፡፡

፡፡፡

የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል  
በኩል የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል፡፡

የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል ይፈጸም ይችላል፡፡

**የዚህ በቃል እና ስለመስጠት የሚከተሉት ደንብ ተከተል**

**፡፡፡**

ለመስጠት የሚከተሉት ደንብ

5- تجنب استخدام الألفاظ البراقة، والتي قد ينخدع بها المشاهد أو المستمع عن التفكير بالأدلة أو البراهين، وكذا تجنب استخدام الألفاظ المجازية التي تعطي معانٍ لا يريد الكاتب إظهارها بصرامة.

**ب) العبارة أو الجملة:**

حيث تتجسد المعاني والأفكار في صور أو ألفاظ أو أفعال، وتطلق على العبارة كلمة "الجملة" وهي مجموعة من الكلمات توضع معاً لتعطى معنى كاملاً، ولهذا فهي أصغر وحدة تعني معنى مفيدة، كما أنه من تحليلها نستطيع أن نكشف عن أفكار الكاتب وشخصيته وسلوكه ومزاجه، وعواطفه وتكوينه الثقافي والحضري وأهدافه من الاتصال.

والجملة من حيث المستوى اللغوي تمثل تركيباً من عدة كلمات مرتبة ترتيباً منطقياً يعطي المعنى الذي يقصده الكاتب أو المحرر.

وحتى تتحقق الجملة وظائفها الاتصالية ينبغي أن يتوافر لها مجموعة من الشروط هي :

- 1- صحتها من زاوية قواعد اللغة العربية.
- 2- الإيجاز والتقصير، ولا تتضمن إلا الكلمات الضرورية فقط.
- 3- عدم تكرار الكلمات أو تشابه الحروف نفسها بدرجة ملحوظة بين كلمة وأخرى.
- 4- الوضوح التام بان تكون سهلة الإدراك والفهم للمشاهد أو المستمع.
- 5- ارتباطها بالفكرة الأساسية أو ما يتفرع عنها، وأن تخفي كل عبارة جديداً.
- 6- عدم التكرار أو ذكر الحقائق المعروفة.
- 7- الأفضل استخدام المبني للمعلوم بدلاً من المبني للمجهول، والأسلوب المباشر أفضل من الأسلوب غير المباشر، وتتجنب الإكثار من أعمال الكينونة للحصول على الدقة والقوية.
- 8- إلا تحتوي الجملة إلا على فكرة واحدة فقط ومتكاملة.

**ج) الفقرة:**

من مجموع الجمل تتكون الفقرة، ومن مجموع الفقرات يتكون المقال أو الموضوع، وأهميتها ترجع إلى أنها تساعد المشاهد أو المستمع على القفز عبر تدفق الأفكار، وينبغي أن يتدرّب القائم بالاتصال في العلاقات العامة على كتابة الفقرات القصيرة، وتتجنب الفقرات الطويلة مالم يكن ذلك مقصورة لإحداث تأثير معين، ويلاحظ بالنسبة للفقرة ما يلي:

፲፻፭፻ ዓ.ም. | ቤትኩርድ

بسم الله الرحمن الرحيم

**ثالثاً:**

**الموضوع/ بقية عوامل ضمان فاعلية الرسالة الاتصالية**

**ثالثاً: عوامل متعلقة بالبناء الرأسي للرسالة الاتصالية:**

يتكون الهيكل العام للرسالة الإعلامية من عدة أجزاء أو عناصر هي العنوان، المقدمة، الجسم، الخاتمة . وتحتختلف أشكال الاتصال الكتابي من شكل لآخر سواء من حيث احتياجاتها إلى كل أو بعض هذه العناصر، ولضمان تحقيق التأثير المطلوب يتم استيفاء الشروط الأساسية لصياغة كل عنصر من هذه العناصر، وينبغي أن تقسم بالأتي :

**أ) العنوان:**

وهو مجموعة الكلمات التي تأتي أعلى النص وتدل على محتواه، وينبغي أن يتضمن بالأتي :

- 1 الاختصار والوضوح، والاتصال بالموضوع والإشارة.
- 2 أن يتفق من حيث نوعه مع نوعية المضمون وهدف الكاتب.

**ب) المقدمة:**

وهي مدخل الموضوع الذي يثير الإنتماه إلى أهمية المضمون، وهي عبارة عن مادة تحريرية قصيرة وتلي العنوان مباشرة، وترتبط ارتباطاً وثيقاً بنوع المضمون، وعند تصميم المقدمة يجب أن تتضمن أحد النقاط الآتية :

- 1 عرض فكرة مثيرة للإهتمام لجمهور المستهدف.
- 2 طرح قضية هامة تمس مصالح القراء أو المشاهدين أو المستمعين.
- 3 إبراز خبر هام يشغل الجمهور.
- 4 وصف مشكلة خطيرة هي حديث الجمهور

أما الهدف من المقدمة فهو تهيئة ذهن القارئ لموضوع المتن أو إعادة تذكير المشاهد أو المستمع بموضوعات وأحداث شائعة أو جذب الإنتماه إلى باقي المادة.

... בְּרִית־מָהָרְךָ וְבְּרִית־מָהָרְךָ ...

፳፻፲፭ የፌዴራል ተስፋዎች አንቀጽ ፫፭  
የፌዴራል ተስፋዎች አንቀጽ ፬፭

Digitized by srujanika@gmail.com

१८२

6. የሚሸጠውን ቅዱት እና ስራውን የሚያስተካክለውን ደንብ የሚያስፈልግ ይችላል

አዲስ አበባ | የኢትዮጵያ ሚኒስቴር | ፖስታ | ተቋማ | ትርጓሜ | -4

3- | תְּמִימָה עַתְּדִילָה | שְׁמֵן

• ፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፭ ዓ.ም. ተስፋ የፌዴራል ማስታወሻ እንደሆነ

— תְּהִלָּתְךָ יְהוָה בְּבָרֶךְ יְהוָה תְּהִלָּתְךָ

٢) حُرْجَلْ:

بسم الله الرحمن الرحيم

#### المحاضرة الرابعة:

### الموضوع/ العوامل النفسية للإقناع والاستمالة في فن الكتابة للعلاقات

#### العامة

تؤثر هذه العوامل على قرارات تنظيم محتوى الرسالة الاتصالية وطبيعة المحتوى والتي تتعامل مع الإتجاهات والأراء لكل من المرسل والمستقبل من خلال عمليات الاتصال، ويستخدم القائم بالاتصال في العلاقات العامة لذلك أساليب الإقناع وفنونه لكي يحقق هذه الغاية.

وتفيد نتائج الدراسات الحديثة في مجالات علم البلاغة وعلم النفس والاتصال في استخلاص أساليب محددة لترتيب محتوى الرسالة بما يتضمنه من معلومات وحجج وأدلة وأمثلة وأسانيد بطريقة تساعده على تحقيق الهدف وهو "الإقناع والاستمالة" ومن الأساليب التي تستخدم في هذا المجال نذكر الآتي:

- 1- ان تخلو الرسالة الاتصالية من الدعاية والبلاغة والخطأ.
- 2- تجنب الاستعلاء والكبرياء بصورة تنفر الجمهور وتجعله يحجم عن المشاركة.
- 3- تنظيم محتوى الرسالة من حيث التتابع السليم والاستمرارية في عرض الحقائق والتكميل المعرفي للخبرات التي تتضمنها.
- 4- تذكر أهدافها بوضوح وكذلك النتائج عندها تكون أكثر قدرة على الإقناع من تلك التي تترك للجمهور فهم واستخلاص هذه الأهداف.
- 5- تقديم الحجج المؤيدة والمعارضة من الرسالة الإعلامية، بذلك تكون أكثر فاعلية في تغيير إتجاهات الرأي العام.
- 6- يرى البعض أن إعادة بث المادة الاتصالية في وسائل الإعلام تساعده جدياً على التأثير والإقناع.
- 7- تحديد نوعية الاستعلامات المطلوبة، ومعرفة وتحديد نوعية التأثير الذي يجب أن تمارسه في جماهير المستقبلين.

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର

ג- גְּלַשְׁתָּאָה:

የኢትዮጵያውያንድ የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

አዲሱ የዕለታዊ ሪፖርት በኋላ እንደሆነ የሚያስፈልግ ይችላል

፩- የሸጠና ትርጓሜ

દ્વારા લખાયા - ૨

T- ଦ୍ୟମ୍ଭିତ୍ୱା

କାନ୍ତିରେ, ବିଦ୍ଯା ଏବଂ ମନ୍ଦିର

T- 18750102:

፩- የሚከተሉት ስራውን በመስቀል እንደሚከተሉት ይመለከታል፡

1- אָמַר רְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי מִתְּנֵא לְפָנָיו רְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי וְרְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי ?  
2- אָמַר רְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי בֶּן עֲזָרָי לְפָנָיו רְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי וְרְבִבָּי בֶּן עֲזָרָי ?

၆၁။ ရွှေခြေမြို့နယ်၊ မန္တလေးမြို့နယ်၊ မန္တလေးမြို့နယ်၊ မန္တလေးမြို့နယ်၊

କାହାର ପାଇଁ କାହାର ଲାଗୁ ହେବାର ଜାମାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର

**4- الوضوح :**

تساعد كل صفة من الصفات الثلاث السابقة في إضفاء صفة الوضوح على الرسالة بما يساعد على فهمها، وذلك هو جوهر الاتصال الناجح حيث يفهم المستقبل الرسالة كما يقصد المرسل أن تفهم.

**5- التلوين :**

فالأسلوب الذي يسير على وثيرة واحدة يبحث على الملل، بينما تضفي الحركة والتنوع العجية على الأسلوب وتجعل المشاهد المستمع ينجدبون إليه، ويتابعونه في شفف وإهتمام وكل كاتب طريقته في تلوين أسلوبه بالصيغة التي تجعله محبباً لنوع معين كالطبقات والجناس والكتابية والاستمارة وغيرها.

انتهى ... وبإذن الله التوفيق ،،،

三



יְהוָה יְהוָה יְהוָה

הרכזן ד"ר חנן גולדמן, מילון עיינשטיין, ירושלים, תשמ"ג/1983.

ଶାନ୍ତି ପରିଚୟ

لِتَكُونُ مِنَ الْمُمْتَنَعِينَ

**بـ- ظروف متعلقة بمستقبل الرسالة الاتصالية:**

وهذه الظروف هي:

- 1- ارتباط المعلومات المقدمة باحتياجات الجمهور، وأن تتضمن الفوائد والمكاسب التي تعود عليهم.
- 2- ارتباط الرسالة الاتصالية باتصورات القائمة لدى الجمهور تتفق وقيمهم ولا تتنافر معها.
- 3- مناسبة أسلوب الرسالة الاتصالية وفقاً لذوقات الجمهور الذي تخاطبه، فأسلوب مناسبة الجمهور الداخلي يختلف عن أسلوب الخطاب للجمهور الخارجي، والرسالة الموجهة للجمهور عامة يختلف بناؤها عن تلك التي تتجه بها لقادة الرأي.
- 4- يتوجب توافر حالة استعداد من قبل الأطراف المشاركة من عملية الاتصال لقيام الاتصال أصلاً، وتوافر دافع قوي للنجاح لضمان المرونة الكافية لاستجابة طرف الاتصال المرسل والمستقبل.
- 5- إن الرسائل التي يستقبلها الجمهور من خلال وسائل مختلفة أكثر قدرة على التأثير والإقناع لأنها تتبع فرضاً أفضل لعرض الموضوع بطريقة أكثر شاعية.

انتهى ... وبالله التوفيق ،،،

କୁଣ୍ଡଳ ପାତାରେ ଦେଖିଲା ମହାଶୂନ୍ୟ ପାତାରେ ଦେଖିଲା ମହାଶୂନ୍ୟ  
କୁଣ୍ଡଳ ପାତାରେ ଦେଖିଲା ମହାଶୂନ୍ୟ ପାତାରେ ଦେଖିଲା ମହାଶୂନ୍ୟ

א- **בְּרִיאָה** בְּרִיאָה בְּרִיאָה :

የኢትዮጵያ | ከፌዴራል የሚከተሉት ሰነድ በቻ ተደርጓል፡፡

የኢትዮጵያ ቤትና የዕለታዊ ሪፖርት

፩፻፭፻

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱռավարության կողմէ հայտադիմումը այս գործությունը անհաջող է համարվում:

የኢትዮጵያ አገልግሎት የሚከተሉት ቀን ስምምነት መረጃ ይፈጸማል፡፡

גַּם | בְּרִית־אָמֵן | כְּלֹמְדָה | קְשֻׁרָה | ? שְׁגָגָה | בְּרִית־אָמֵן | בְּרִית־אָמֵן | בְּרִית־אָמֵן |

לְמִזְבֵּחַ תְּמִימָה תְּמִימָה תְּמִימָה

לעומת ה-**טוטו**, שטוטו (טוטו) מילויים (טוטו) מילויים (טוטו)

四

لِتَكُونُ مِنْ أَهْلِ الْمُجْدِ

أماكنهم في أسرع وقت ممكن، وتستخدم الوسائل الاتصالية المتاحة في ضوء الميزانيات المحددة، والإفادة من الإمكانيات المختلفة للإذاعة أو التلفزيون لإعداد الرسائل المناسبة بما يساعد على توصيل المعلومات المحددة للجماهير وفهمهم لها.

#### ج) إستراتيجية الصبر والاحتمال:

تستخدم هذه الإستراتيجية عندما يتم التعرف لهجوم من منشآت إعلامية مختلفة مثل الإذاعة أو التلفزيون، وهنا ينبغي عدم التسريع في الرد أو مواجهة الهجوم، ويفضل في كثير من الأحيان أن يكون الرد إيجابياً يتمثل في بعض الأفعال أو المعلومات التي تقدم للجمهور.

#### د- الأساليب الخاصة لضمان وحدة الموضوع

الانطلاق من بؤرة أو فكرة الموضوع بما يوفر التدفق والانسيابية، وذلك وفق أدوات ربط تأخذ أشكالاً متعددة، وهي:

- 1 شكل التكرار للكلمات المهمة أو العبارات أو الأفكار لربط الأفكار بعضها البعض.
- 2 شكل الكلمات الانتقالية التي تساعده على تدفق الأفكار، وضمان عملية التعاقب المنطقي وبينان العلاقة بين الأفكار.
- 3 الكاتب الجيد هو الذي يحسن استخدام الكلمات في مواقعها بالتحديد وبدون تفريط لتحقيق الهدف المحدد، وهو التدفق بأفكاره سعياً نحو الخاتمة المقصودة سواءً في إيقاع سريع أم بطئ حسب الموضوع وأهداف الكتابة.

وبالنسبة للكتابة المؤثرة، هو فن تحويل الأفكار والأدلة والمشاعر والإنجاهات إلى صادقة واضحة ودقيقة ومحفومة.

ويتضمن تحاليد التكنيك الأمثل للكتابة مجموعة من الخطوات هي:

- 1 تحديد بؤرة الارتكاز للموضوع.
- 2 تحديد الأساليب الخاصة لضمان الوحدة للموضوع.
- 3 تحديد قوالب البناء الفني للموضوع.
- 4 تحديد الأسس العلمية للصياغة الأسلوبية والمعوامل المؤثرة فيها.
- 5 المراجعة والتقويم.

... בְּרִית מָשֶׁה וְאַבְרָהָם ...

ପିଲାରୀ । କାହାରେ ଏହିତୁ ନ ଆବଶ୍ୟକ ଏବାକୀ ।

የኢትዮጵያ የወጪ ተስፋ ነው እና የሚከተሉ የወጪ ተስፋ ነው እና የሚከተሉ የወጪ ተስፋ ነው

תְּמִימָנָה (תְּמִימָנוֹת) - צְדִקָּה, שְׁמָמָה, יְמִינָה.

କାଳେ ଏହି ନିରାକାର, ତୁମ୍ଭାରୀ କୁଣ୍ଡଳ ଦେଖି ଲାଗିଥାଏଇବେ ।

6- (गुरुवारः)

፩- የሚሸጠው የሰነድ ነጥታ ተስተካክል ይችላል፡ ይግባኝ የሚከተሉት ስርዓት ተስተካክል ይችላል፡

2-  
גַּם־בְּעֵד־כֵּן־לֹא־יָמַר־לִפְנֵי־קְדוּשָׁתְךָ אֶת־עֲמָקָמֶךָ כִּי־בְּעֵד־כֵּן־

T- ପ୍ରାଣୀ : ମନ୍ଦିର କିମ୍ବା ମହାଦେଵ

ବିଜ୍ଞାନରେ କାହାରି କାହାରି ତାଙ୍କୁ ପାରିବାରି

४५

מִתְּבָרֶכֶת כְּבָשׂוֹן וְעַדְלָה כְּבָשׂוֹן וְעַדְלָה

በዚህ የዕለታዊ ሪፖርት አንቀጽ ፭ በታች የሚከተሉት ደንብ መሆኑን የሚያስረዳ ይገልጻል

**לעומת** פסח הדרישת שיטות מודרניות לניתוח רוחניות.

וְזַהֲרָה

תְּמִימָנָה וְמִזְמָרָה (בְּשֵׁם יְהוָה) וְמִזְמָרָה (בְּשֵׁם יְהוָה)